

Καθ. Γεωργίου Παπαδάκη, Υποψήφιου Πρύτανη

ΓΕΝΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Βασική αρχή αποτελεί η **διεύρυνση του δημόσιου χαρακτήρα του Ελληνικού Πανεπιστημίου** και του ΓΠΑ. Ο δημόσιος χαρακτήρας του Πανεπιστημίου και η πλήρης του αυτοδιοίκηση προβλέπεται από το Ελληνικό Σύνταγμα. Ο πρόσφατος Νόμος 4485/2017 αλλά και η υποχρεωτική ένταξη στη Γενική Κυβέρνηση των Πανεπιστημίων και των θεσμοθετημένων οργανισμών των (Εταιρείες Αξιοποίησης Περιουσίας ΑΕΙ και Ειδικοί Λογαριασμοί Έρευνας), περιόρισε ακόμα περισσότερο το δημόσιο χαρακτήρα αλλά και το αυτοδιοίκητο των Ελληνικών Πανεπιστημίων τα οποία **σταδιακά μετατρέπονται από δημόσια σε κρατικά Πανεπιστήμια υποκειμένα στον ασφυκτικό έλεγχο της κυβέρνησης**.

Δημόσιο Πανεπιστήμιο σημαίνει αυτοδιοικούμενο Πανεπιστήμιο, ανοικτό στην κοινωνία, που προσφέρει υπηρεσίες υψηλής ποιότητας (εκπαίδευση, έρευνα, καινοτομία και επιχειρηματικότητα και συμβουλευτική), που προωθεί την αριστεία, δεν υποχρεώνεται στην ισοπέδωση σε χαμηλότερα επίπεδα ποιότητας, χωρίς περιορισμούς στην εξεύρεση και αξιοποίηση και διαχείριση νέων πόρων από κάθε πηγή (δημόσιου ή ιδιωτικού χαρακτήρα). **Το Δημόσιο Πανεπιστήμιο πρέπει να είναι φορέας παιδείας και πολιτισμού, φορέας δημιουργίας αξιών και όχι φορέας υλοποίησης κυβερνητικής πολιτικής**.

Η οικονομική κρίση και η πολιτική συρρίκνωσης των δημοσίων δαπανών έπληξαν το Πανεπιστήμιο του οποίου η τακτική επιχορήγηση μειώθηκε περισσότερο από το ήμισυ ενώ παράλληλα εφαρμόστηκε και εφαρμόζεται νομοθεσία που περιορίζει τις δυνατότητες εξεύρεσης νέων πόρων και δυσχεραίνει τη διαχείριση των υπαρχόντων πόρων. Για τους λόγους αυτούς πρέπει **να προωθηθεί η δυνατότητα ευέλικτης διαχείρισης των οικονομικών πόρων του Πανεπιστημίου** με την ελάχιστη δυνατή γραφειοκρατία για μεγιστοποίηση του οφέλους μας. Η δυνατότητα αυτή θα πρέπει να εφαρμοσθεί τουλάχιστον σε πόρους που δεν είναι υποχρεωτικό από την κείμενη νομοθεσία να τους διαχειριζόμαστε μέσω των οργανισμών που έχουν υπαχθεί στη Γενική Κυβέρνηση. Επομένως, σε άμεση συνεννόηση με τα υπόλοιπα Πανεπιστήμια της χώρας (ήδη η Σύνοδος Πρυτάνεων έχει συστήσει επιτροπή που εξετάζει το θέμα αυτό) και των θεσμοθετημένων οργάνων του Πανεπιστημίου μας πρόθεση της νέας πρυτανικής αρχής είναι **η δημιουργία ενός νέου νομικού προσώπου που θα δρα προς όφελος του Πανεπιστημίου αλλά δεν θα ανήκει στην Γενική Κυβέρνηση** και θα είναι σε άμεση συνεργασία με τον ΕΛΚΕ, το Ειδικό Ταμείο και την Εταιρεία Αξιοποίησης Περιουσίας ΓΠΑ με σκοπό τη βελτιστοποίηση χρήσης των πόρων του Πανεπιστημίου μας.

Μία δεύτερη βασική αρχή είναι η **σύνδεση των Πανεπιστημίων και ειδικότερα του ΓΠΑ (ως Πανεπιστήμιο εφαρμοσμένων επιστημών) με την πραγματική οικονομία, με την κοινωνία και την διεθνή κοινότητα**. Σημαντικά βήματα έχουν ήδη γίνει προς την κατεύθυνση αυτή με την αμοιβαία επωφελή συνεργασία του ΓΠΑ με διάφορους φορείς (όπως επιχειρήσεις, συνεταιρισμούς, ΜΚΟ, κτλ) σε πολλά ερευνητικά προγράμματα. Με στόχο την περαιτέρω προαγωγή της έρευνας είναι σκόπιμη η δημιουργία διεπιστημονικών ομάδων αριστείας και Τεχνολογικού Πάρκου. Σκοπός είναι η οργάνωση **διεπιστημονικών ομάδων έρευνας** για τη διεκδίκηση και υλοποίηση μεγάλων ερευνητικών έργων σε επιλεγμένους τομείς και την δημιουργία διεπιστημονικών ερευνητικών ινστιτούτων με αντίστοιχες εγκαταστάσεις μέσα/δίπλα στο Πανεπιστήμιο και με τη συμμετοχή επιχειρήσεων και άλλων οργανισμών, τύπου συμπράξεων δημοσίου-επιχειρήσεων. Οι οργανισμοί αυτοί μαζί με τη θερμοκοιτίδα και με τις spin-off εταιρείες (βλέπε παρακάτω) μπορεί να αποτελέσουν το **Τεχνολογικό Πάρκο του Πανεπιστημίου**.

Και στον τομέα της εκπαίδευσης υπάρχουν ακόμα σημαντικά περιθώρια συνεργασίας με φορείς του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα ώστε οι πτυχιούχοι μας να αποκτήσουν σύγχρονες γνώσεις και δεξιότητες που απαιτεί σήμερα η αγορά εργασίας ή είναι απαραίτητες για να αναπτύξουν οι ίδιοι επιχειρηματική δραστηριότητα. Προς την κατεύθυνση αυτή θα ληφθούν **κατάλληλα μέτρα για την ίδρυση/θεσμοθέτηση κατάλληλων δομών που θα προωθήσουν και θα κάνουν πράξη τη σύνδεση του ΓΠΑ με την πραγματική οικονομία**. Ως τέτοια άμεσα μέτρα είναι **η δημιουργία ενός κέντρου εκπαίδευσης και δια βίου μάθησης και ενός κέντρου καινοτομίας και επιχειρηματικότητας στο ΓΠΑ**, με χρηματοδότηση κατά προτεραιότητα από μη δημόσιους φορείς (όπως είχε αρχικά σχεδιαστεί το 2013-

2014 ως έργο του Ιδρύματος Σταύρος Νιάρχος). Προς την ίδια κατεύθυνση της σύνδεσης του ΓΠΑ με την κοινωνία και την πραγματική οικονομία είναι η περαιτέρω ανάπτυξη του ΓΠΑ ως ένα ίδρυμα με διεθνή ακτινοβολία, δηλ. η **περαιτέρω διεθνοποίηση του ΓΠΑ**. Επομένως, πέραν των υφιστάμενων προγραμμάτων μεταπτυχιακών σπουδών (ΠΜΣ) θα πρέπει να δημιουργηθούν και **διεθνή ΠΜΣ στην Αγγλική γλώσσα** και θα δώσουν τη δυνατότητα σε αλλοδαπούς φοιτητές να κάνουν σπουδές υψηλού επιπέδου που μπορεί να παρέχει το προσωπικό του ΓΠΑ. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελούν τα ΠΜΣ ERASMUS plus που δημιουργήθηκαν με χρηματοδότηση της Ε.Ε. σε διάφορες χώρες της Ευρώπης που γίνονται όλο και περισσότερο δημοφιλή.

Πρέπει ακόμα να αναφερθεί ότι οι ακαδημαϊκές δραστηριότητες ανθίζουν και δίδουν καρπούς σε ένα κατάλληλο **ασφαλές περιβάλλον υψηλής αισθητικής και ποιότητας**. Βασική επιδίωξη της νέας πρυτανικής αρχής θα είναι η εξασφάλιση ενός τέτοιου περιβάλλοντος εντός των κτηρίων καθώς και στους υπαίθριους χώρους του Πανεπιστημίου μας.

ΤΟ ΠΑΡΟΝ ΚΑΙ ΤΟ ΜΕΛΛΟΝ ΤΟΥ ΓΠΑ

Σύντομα το ΓΠΑ θα ολοκληρώσει ένα αιώνα λειτουργίας και προσφοράς στη χώρα και διεθνώς. **Το ΓΠΑ συνέβαλε σημαντικά στην ανόρθωση της Ελληνικής οικονομίας μετά τον πόλεμο ενώ ήταν καθοριστική η συμβολή του στην ανάπτυξη του αγροδιατροφικού τομέα από τα μεταπολεμικά χρόνια μέχρι σήμερα.**

Το ΓΠΑ σήμερα μετά από σχεδόν 100 χρόνια λειτουργίας

- Συνεχίζει να εξυπηρετεί στρατηγικούς εθνικούς αναπτυξιακούς στόχους.
- Καλλιεργεί επιστημονικά πεδία διεπιστημονικού χαρακτήρα που είναι απαραίτητα για την οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη της χώρας (ιδιαίτερα σήμερα σε συνθήκες κρίσης).
- Έχει αποκτήσει σημαντικές υποδομές σε κτηριακό, εργαστηριακό εξοπλισμό και ανθρώπινους πόρους και όλες οι εγκαταστάσεις του βρίσκονται συγκεντρωμένες σε ένα άνετο Πανεπιστημιακό campus, ενώ κατέχει και άλλες γεωργικές εκτάσεις για την εκπαίδευση και έρευνα.
- Έχει ήδη ικανή διεθνή αναγνώριση και έχει δημιουργήσει δυναμικές επιστημονικές ομάδες με διεθνές κύρος και αναγνώριση.
- Οι περισσότεροι απόφοιτοί του έχουν πολλές ευκαιρίες επαγγελματικής αποκατάστασης (ακόμα και σήμερα στις συνθήκες κρίσης) ενώ οι προοπτικές είναι θετικές για το μέλλον εφόσον εντείνει και διευρύνει τη δραστηριοποίησή του σε πεδία όπως π.χ. περιβάλλον, νέες τεχνολογίες συμπεριλαμβανομένων και των τεχνολογιών πληροφορικής.

Όμως οι σύγχρονες προκλήσεις της εποχής είναι πολλές και ο χρόνος λιγότερος. Η οικονομική κρίση προσφέρει αυτή τη στιγμή μια ευκαιρία στον αγροδιατροφικό τομέα και σε συναφείς τομείς όπου οι συνθήκες εμφανίζονται ευνοϊκότερες από άλλους κλάδους. Το Πανεπιστήμιό μας μπορεί να συμβάλει σημαντικά στην ανόρθωση της οικονομίας με τη **βελτίωση των υφιστάμενων προγραμμάτων προπτυχιακών σπουδών και με τη δημιουργία νέων** που θα ανταποκρίνονται στις νέες συνθήκες και επίσης με την προσφορά υπηρεσιών έρευνας και ανάπτυξης που θα αυξήσουν την παραγωγή και θα βελτιώσουν την ποιότητα υφιστάμενων προϊόντων και υπηρεσιών, ενώ θα δημιουργήσουν και νέα προϊόντα ενισχύοντας την επιχειρηματικότητα. Ο πρωτογενής τομέας, οι βιομηχανίες αγροτικών εφοδίων, μεταποίησης αγροτικών προϊόντων και τροφίμων και ο τομέας των υπηρεσιών έχουν ανάγκη στήριξης από το δικό τους πανεπιστημιακό ίδρυμα στην χώρα. **Το ΓΠΑ πρέπει και μπορεί να παίξει ένα πρωταγωνιστικό ρόλο στις επιστήμες ζωής και περιβάλλοντος αλλά και σε άλλες επιστήμες, να δημιουργήσει Τμήματα σε νέα Ακαδημαϊκά πεδία, να δώσει αποφοίτους υψηλής κατάρτισης, να διευρύνει ποιοτικά και ποσοτικά την ερευνητική του δραστηριότητα, να συμβάλει στην εμπορική αξιοποίηση καινοτομικών ιδεών και πρέπει να το κάνει τώρα πριν από όλους τους άλλους προς όφελος δικό του και της κοινωνίας.**

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΟΥ ΓΠΑ

Εντός των πρώτων 6 μηνών από την έναρξη της θητείας των νέων Πρυτανικών αρχών θα εκπονηθεί το Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης του ΓΠΑ το οποίο στη συνέχεια θα τεθεί σε διαβούλευση και τέλος θα εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα του Πανεπιστημίου. Το σχέδιο αυτό θα περιλαμβάνει συγκεκριμένους

στόχους που θα υλοποιηθούν εντός χρονικού ορίζοντα 4 ετών αλλά και μακροπρόθεσμους στόχους με ορίζοντα υλοποίησης μία οκταετία. Για την εκπόνηση του Σχεδίου θα οριστεί επιτροπή από την Σύγκλητο που θα αποτελείται από μέλη της Πανεπιστημιακής μας κοινότητας η οποία θα συνεργαστεί και με τους παραγωγικούς φορείς της χώρας, επιχειρήσεις και εμπειρογνώμονες εγνωσμένου διεθνούς κύρους. Την ευθύνη πιστής εφαρμογής του Στρατηγικού Σχεδίου (αλλά και ενδεχόμενη αναθεώρησή του) θα έχουν οι Πρυτανικές αρχές και η Σύγκλητος.

Το Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης θα αφορά τους παρακάτω τομείς:

- **Νέες κατευθύνσεις ακαδημαϊκής ανάπτυξης – Πιθανές συγχωνεύσεις με άλλα ΑΕΙ**
- **Προαγωγή της αριστείας στην εκπαίδευση και στην έρευνα**
- **Διεθνοποίηση**
- **Ανάπτυξη της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας – Στρατηγικές συνεργασίες με άλλα ΑΕΙ και ινστιτούτα της χώρας και του εξωτερικού και συμπράξεις με επιχειρήσεις**
- **Νέοι πόροι - υποδομές**
- **Ψηφιακή ανάπτυξη (διοίκηση, εκπαίδευση, έρευνα, υπηρεσίες κάθε είδους)**

Βασικά ζητήματα που αφορούν τους παραπάνω στρατηγικούς τομείς αναλύονται σύντομα παρακάτω.

ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ – ΣΧΟΛΕΣ ΤΜΗΜΑΤΑ

Ήδη έχουν περάσει περισσότερα από τριάντα χρόνια από τη μετατροπή της ΑΓΣΑ σε ΓΠΑ. Μερικά από τα πτυχία του ΓΠΑ έχουν βρει το δρόμο τους στην αγορά εργασίας και τα αντίστοιχα Τμήματα έχουν υψηλή έως ικανοποιητική ζήτηση από τους υποψήφιους φοιτητές. Όμως υπάρχουν και Τμήματα που οι πτυχιούχοι τους δεν έχουν αναγνωριστεί ικανοποιητικά στην αγορά εργασίας. Τα Τμήματα αυτά μπορούν να μετεξελιχθούν ώστε να απονείμουν διαφοροποιημένα πτυχία που θα εξασφαλίσουν υψηλότερη ζήτηση από τους υποψήφιους φοιτητές και να παράγουν αποφοίτους με καλύτερες προοπτικές στην αγορά εργασίας.

Το ΓΠΑ μπορεί να μετεξελιχθεί σε ένα νέο Πανεπιστήμιο που θα απονέμει (εκτός από τα πτυχία Γεωπονικών Επιστημών) και μη «Γεωπονικά» πτυχία, ακόμα-ακόμα και πτυχία μη «Γεωτεχνικού» χαρακτήρα. Η διαδικασία ανανέωσης ή μετεξέλιξης των υπάρχοντων Τμημάτων και Σχολών και η πιθανή δημιουργία νέων Τμημάτων θα γίνει σε συνεργασία με τα μέλη ΔΕΠ των Τμημάτων αυτών αλλά και σε συνεργασία με τους παραγωγικούς φορείς της χώρας και διεθνώς αναγνωρισμένους εμπειρογνώμονες, εντός συγκεκριμένου χρονοδιαγράμματος και εντός του πλαισίου Στρατηγικού Σχεδιασμού Ανάπτυξης του ΓΠΑ αμέσως μετά την έναρξη της θητείας των νέων πρυτανικών αρχών. Είναι αυτονόητο ότι οι προτάσεις δημιουργίας νέων Τμημάτων θα πρέπει να είναι πλήρως τεκμηριωμένες, τα Τμήματα που θα προταθούν να είναι διεθνώς καθιερωμένα και αναγνωρίσιμα και να εξασφαλίζεται η βιωσιμότητά τους για αρκετά χρόνια. Θα εξεταστεί επίσης η περίπτωση συγχωνεύσεων με άλλα πανεπιστημιακά ιδρύματα και η δημιουργία ή διαφοροποίηση Τμημάτων θα γίνει και σε συνεργασία με τα ιδρύματα αυτά.

ΠΡΟΑΓΩΓΗ ΤΗΣ ΑΡΙΣΤΕΙΑΣ ΣΤΗΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΡΕΥΝΑ - ΔΙΕΘΝΟΠΟΙΗΣΗ

Εκπαίδευση

Το επίπεδο σπουδών στο ΓΠΑ, παρ' όλες τις δυσκολίες που αντιμετωπίζει το Ίδρυμα (δραματική μείωση της οικονομικής ενίσχυσης από την πολιτεία, μείωση του προσωπικού και αύξηση του αριθμού των φοιτητών) παραμένει σε ικανοποιητικό επίπεδο. Εκτίμησή μας όμως είναι ότι υπάρχουν ακόμα σημαντικά περιθώρια βελτίωσης της εκπαίδευσης με την **πλήρη ένταξη και υιοθέτηση των νέων τεχνολογιών σε όλες τις φάσεις της εκπαιδευτικής διαδικασίας**, π.χ. με τη χρήση ηλεκτρονικών μέσων (H/Y, ταμπλέτες) για την μείωση της κατανάλωσης χαρτιού και δημιουργία εφαρμογών Android και iOS για τα προσφερόμενα μαθήματα. Το σύγγραμμά του κάθε μαθήματος που προσφέρει το Υπ. Παιδείας θα παραμείνει σε έντυπη μορφή. Προς την υλοποίηση αυτού του στόχου θα εξευρεθούν πόροι μέσω της διεκδίκησης έργων από διάφορες πηγές όπως ERASMUS plus, εθνικά προγράμματα, ιδρύματα, ενώ θα αξιοποιηθούν και οι πόροι από τα μεταπτυχιακά προγράμματα (δίδακτρα) και τα προγράμματα σπουδών από απόσταση (δίδακτρα).

Δημιουργία επιμορφωτικών προγραμμάτων σπουδών μικρής διάρκειας στο Πανεπιστήμιο και εκπαίδευσης από απόσταση με δίδακτρα. Σκοπός είναι το ΓΠΑ να ανταποκριθεί στην κοινωνική απαίτηση για παροχή ποιοτικής εκπαίδευσης σε ευρύτερα κοινωνικά στρώματα (δια βίου μάθηση και όχι μόνο των προπτυχιακών ή των μεταπτυχιακών του φοιτητών) αλλά και να δοθεί στους αποφοίτους μας ή σε άλλους ενδιαφερόμενους η δυνατότητα απόκτησης πρόσθετων δεξιοτήτων.

Δημιουργία μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών στην Αγγλική γλώσσα με δίδακτρα με σκοπό την προσέλκυση ξένων φοιτητών από την Ευρώπη αλλά και από τις Αραβικές χώρες, την υποσαχάρια Αφρική, τις Ασιατικές χώρες που δείχνουν μεγάλο ενδιαφέρον για σπουδές στη χώρα μας. Αξιοποίηση των ευκαιριών που ήδη προσφέρονται από το πρόγραμμα ERASMUS plus της Ε.Ε. και σε συνεργασία με άλλους διεθνείς οργανισμούς. Εισαγωγή της χρήσης της Αγγλικής γλώσσας σε επιλεγμένα μαθήματα στο προπτυχιακό πρόγραμμα σπουδών με σκοπό την προσέλκυση φοιτητών άλλων χωρών (ιδιαίτερα μέσω ERASMUS) και στη συνέχεια την προσέλκυση των φοιτητών αυτών στα διεθνή μεταπτυχιακά προγράμματα του Πανεπιστημίου μας.

Αξιολόγηση και πιστοποίηση των προγραμμάτων σπουδών (όλων των τύπων, ΠΠΣ, ΜΠΣ, μικρής διάρκειας) εκτός από την ΑΔΙΠ (όπως ορίζει ο νόμος) και από **διεθνείς ανεξάρτητους οργανισμούς**, με σκοπό την διεθνοποίησή των και προσέλκυση ξένων φοιτητών σε όλες τις βαθμίδες.

Συμμετοχή σε διεθνώς καθιερωμένους οργανισμούς αξιολόγησης-κατάταξης Πανεπιστημίων με σκοπό την εξεύρεση των αδυναμιών του Πανεπιστημίου μας και τη βελτίωσή του.

Ερευνητική αριστεία – καινοτομία και επιχειρηματικότητα – διασύνδεση με την κοινωνία

Παρά το ότι οι ερευνητικές επιδόσεις του ΓΠΑ παραμένουν σε υψηλό επίπεδο σε σχέση με την άσχημη οικονομική κατάσταση στην Ελλάδα, υπάρχουν τεράστιες δυνατότητες βελτίωσης ώστε το ΓΠΑ να φτάσει και να ξεπεράσει άλλα ομοειδή ιδρύματα του εξωτερικού. Για το σκοπό αυτό επιβάλλεται να αναληφθούν μια σειρά από δράσεις που αναλύονται αμέσως παρακάτω.

1. Δημιουργία του νέου Νομικού Προσώπου που δεν θα υπάγεται στην Γενική Κυβέρνηση

Αυτό το Νομικό Πρόσωπο θα δώσει νέα ώθηση στην ανάπτυξη του Πανεπιστημίου μέσω της προσέλκυσης και απόκτησης νέων πόρων. Το ευέλικτο νέο Νομικό Πρόσωπο, θα αποτελέσει το βασικό μέσο αξιοποίησης και διαχείρισης των πόρων προς όφελος του Πανεπιστημίου, των εργαζομένων και των φοιτητών. Στόχος είναι να συσταθεί και να λειτουργήσει εντός των πρώτων 6 μηνών από την έναρξη της θητείας της νέας πρυτανικής αρχής.

Αυτό το Νομικό Πρόσωπο θα οργανωθεί και θα λειτουργεί με βάση τα διεθνή πρότυπα και την εισαγωγή και εφαρμογή Συστημάτων Διαχείρισης Ποιότητας και Διοίκησης Ολικής Ποιότητας και θα παραμένει υπό τον έλεγχο του Πανεπιστημίου μέσω των οργάνων του και εξωτερικών αξιολογητών σωστής και χρηστής λειτουργίας (π.χ. οικονομικός έλεγχος από ορκωτούς λογιστές). Τα συστήματα διαχείρισης αφορούν στην παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας προς τα μέλη ΔΕΠ και τους ερευνητές του ΓΠΑ και προς κάθε τρίτο. Με την υιοθέτηση τέτοιων διαδικασιών θα διευκολυνθεί και θα απλοποιηθεί το έργο των μελών ΔΕΠ στη διαχείριση ερευνητικών και άλλων έργων. Το όλο εγχείρημα θα γίνει σε συνεργασία με τον ΕΛΚΕ που θα απαλλαγεί από ένα σημαντικό αριθμό προγραμμάτων που υποχρεούται να τα διαχειρίζεται με τους κανόνες της Γενικής Κυβέρνησης, ενώ οι κανονισμοί των διαχειριστικών αρχών δεν το απαιτούν (π.χ. έργα Ε.Ε.). Έτσι, ο ΕΛΚΕ θα συνεχίσει να διαχειρίζεται τα έργα που εμπίπτουν στο νομικό του καθεστώς, θα αποσυμφωρηθεί και θα παρέχει καλύτερες υπηρεσίες.

Στο νέο Νομικό Πρόσωπο θα υπαχθεί το Γραφείο/Κέντρο Καινοτομίας, η Θερμοκοιτίδα και το Κέντρο Εκπαίδευσης – Πληροφόρησης – Παροχής Συμβουλών (βλέπε παρακάτω).

2. Προαγωγή της έρευνας - δημιουργία διεπιστημονικών ομάδων αριστείας - Τεχνολογικό Πάρκο

Με τη συμμετοχή μελών ΔΕΠ και εργαζομένων ερευνητών στα εργαστήρια, θα οργανωθούν **διεπιστημονικές ομάδες έρευνας** με σκοπό τη διεκδίκηση και υλοποίηση μεγάλων ερευνητικών έργων σε επιλεγμένους τομείς, (π.χ. βιο-οικονομία, νέες τεχνολογίες στην αγρο-διατροφή, οίνος, ελιά-ελαιόλαδο, γαλακτοκομικά προϊόντα, μέλι), με στόχο τη δημιουργία διεπιστημονικών ερευνητικών ινστιτούτων με αντίστοιχες εγκαταστάσεις μέσα/δίπλα στο Πανεπιστήμιο και με τη συμμετοχή επιχειρήσεων και άλλων οργανισμών, τύπου συμπράξεων δημοσίου-επιχειρήσεων. Οι

οργανισμοί αυτοί μαζί με τη θερμοκοιτίδα και με τις spin-off εταιρείες (βλέπε παρακάτω) μπορεί να αποτελέσουν το **Τεχνολογικό Πάρκο του Πανεπιστημίου**.

Θα επιδιωχθεί να συμφωνηθεί συνεργασία με εξωτερικό φορέα (ιδιωτικό σε πρώτη φάση και στη συνέχεια δημιουργία εσωτερικής δομής στο πανεπιστήμιο) για την **παροχή υποστήριξης σε μέλη ΔΕΠ για την προετοιμασία ερευνητικών προτάσεων**.

Δημιουργία γραφείου (ή συμμετοχή σε υπάρχον γραφείο) **lobbying στις Βρυξέλες** για την υποστήριξη και διεκδίκηση ερευνητικών και άλλων έργων του Πανεπιστημίου.

3. Ερευνητικές υποδομές

Παρεμβάσεις σε κατάλληλους φορείς (π.χ. Περιφέρειες, Δήμος Αθηναίων) για **χρηματοδότηση νέων εργαστηριακών υποδομών** (οργάνων και συσκευών) π.χ. μέσω του τρέχοντος ΕΣΠΑ.

4. Καινοτομία-Επιχειρηματικότητα-Σύνδεση με τον επιχειρηματικό κόσμο και την κοινωνία

Η καινοτομία δημιουργεί πλούτο, μέρος του οποίου επιστρέφει στο Πανεπιστήμιο, ενισχυτικά της έρευνας και της εκπαιδευτικής διαδικασίας, αλλά και όλης της λειτουργίας του. Η διεθνής πρακτική αποδεικνύει τη μεγάλη συμβολή των Πανεπιστημίων στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των εθνικών οικονομιών με την ανάπτυξη των επιχειρήσεων και οργανισμών μέσω της έρευνας και της καινοτομίας και γενικότερα της θετικής επίδρασης της εκμετάλλευσης των αποτελεσμάτων της έρευνας στην κοινωνική ανάπτυξη. Οι αξιολογήσεις του επιπέδου καινοτομίας στην Ελλάδα σε σύγκριση με άλλες χώρες απεικονίζουν ότι η Ελλάδα υστερεί στην πλειοψηφία των δεικτών μέτρησης της καινοτομίας παρ' όλο που το επίπεδο έρευνας και τεχνολογικής ετοιμότητας στα Ελληνικά ΑΕΙ (συμπεριλαμβανομένου και του ΓΠΑ) είναι υψηλού επιπέδου.

Με σκοπό την ανάπτυξη της καινοτομίας θα δημιουργηθεί στο Πανεπιστήμιό μας, Κέντρο Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας κατ' αντιστοιχία των "Offices of Technology Management/Transfer" των Αμερικανικών αλλά και πολλών Ευρωπαϊκών Πανεπιστημίων, που θα υλοποιεί πολιτικές και στρατηγικές σχεδιασμού, ανάπτυξης και εφαρμογής της καινοτομίας και επιχειρηματικότητας στο Πανεπιστήμιο με απώτερο στόχο την συμβολή τους στην αύξηση της ανταγωνιστικότητας της Ελληνικής οικονομίας. Το Κέντρο αυτό θα αναπτύξει περαιτέρω την υφιστάμενη δομή Καινοτομίας που βρίσκεται στον ΕΛΚΕ που κάνει φιλότιμες προσπάθειες, αλλά υστερεί σε ανθρώπινο δυναμικό (ουσιαστικά ένα άτομο) και υλικοτεχνική υποδομή.

Ειδικότερα το Κέντρο Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας θα έχει ως σκοπούς:

- Την εκπαίδευση και ενημέρωση στην καινοτομία και επιχειρηματικότητα
- Να συμβουλεύει και να βοηθά τους νέους επιχειρηματίες για να ιδρύσουν την επιχείρησή τους και να ευρίσκει σχετικές χρηματοδοτήσεις π.χ. από εθνικά ή ξένα funds
- Να δημιουργήσει και να διατηρεί διεθνή δίκτυα για τη χρηματοδότηση νέων επιχειρήσεων συμπεριλαμβανομένης και της χρηματοδότησης του ίδιου του Κέντρου
- Να καταρτίζει και να χρηματοδοτεί την αδειοδότηση ευρεσιτεχνιών των μελών της ακαδημαϊκής μας κοινότητας
- Να μεσολαβεί για την εμπορική εκμετάλλευση των ευρεσιτεχνιών (μαζί με τους ερευνητές) και γενικότερα την εμπορευματοποίηση των αποτελεσμάτων της έρευνας μέσω: (α) δημιουργίας spin-off εταιρίας, (β) πώλησης πνευματικών δικαιωμάτων και σύναψης εμπορικών συμφωνιών (licensing) (γ) δημιουργίας στρατηγικών συμμαχιών με επιχειρήσεις και κοινωφελή ιδρύματα
- Τη δημιουργία και διαχείριση θερμοκοιτίδας για νέες επιχειρήσεις (βλέπε παρακάτω).

5. Δημιουργία θερμοκοιτίδας/επιταχυντή νέων επιχειρήσεων στο Πανεπιστήμιο

Είναι γνωστό ότι η ίδρυση και λειτουργία μιας θερμοκοιτίδας επιχειρήσεων μπορεί να συμβάλει: (α) στην ανάπτυξη σύγχρονης τεχνολογίας και καινοτομικών επιχειρήσεων, (β) στη σύνδεση έρευνας και πραγματικής οικονομίας, (γ) στη μείωση του κόστους αλλά και κυρίως του ρίσκου που αντιμετωπίζουν οι νέες επιχειρήσεις στα πρώτα χρόνια λειτουργίας τους (διάθεση οργανωμένων χώρων με υψηλής ποιότητας υποδομές αλλά και εξειδικευμένες συμβουλές κλπ), (δ) στην καλλιέργεια του πνεύματος επιχειρηματικότητας και τη διάχυση νέων τεχνολογιών, (ε) στη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των μικρομεσαίων επιχειρήσεων, (στ) στην ενίσχυση της απασχόλησης σε περιφερειακό επίπεδο και την τεχνολογική υποστήριξη των τοπικών αναπτυξιακών πρωτοβουλιών,

(ζ) στην αναπτυξιακή συνεργασία μεταξύ ερευνητικών κέντρων, Πανεπιστημιακών ιδρυμάτων, παραγωγικών φορέων και της κοινωνίας, (η) στη διευκόλυνση της μεταφοράς και της εμπορικής αξιοποίησης της πανεπιστημιακής έρευνας και γνώσης και (θ) στην προσέλκυση ξένων επενδύσεων και στην ανάπτυξη ενός ισχυρού πόλου καινοτομίας, τεχνολογίας και έρευνας σε περιφερειακό επίπεδο.

Μια θερμοκοιτίδα για περίπου 10 επιχειρήσεις μπορεί να δημιουργηθεί στο ΓΠΑ με την επισκευή και κατάλληλη διαμόρφωση του κτηρίου που βρίσκεται πίσω από τους χώρους στέγασης των ζώων, με χρηματοδότηση είτε μέσω του τρέχοντος ΕΣΠΑ ή από το ίδρυμα Νιάρχου. Η ιδέα είχε αναπτυχθεί στο παρελθόν (2013-2014) και αξιολογήθηκε πολύ θετικά και από τον Δήμο Αθηναίων και από το Ίδρυμα Νιάρχου, δείχνοντας τη δυναμική του εγχειρήματος.

6. Παροχή υπηρεσιών στη κοινωνία – δημιουργία κέντρου πληροφόρησης και κατάρτισης

Το Πανεπιστήμιό μας εκτός από την παροχή εκπαίδευσης και διενέργεια έρευνας έχει υποχρέωση να παρεμβαίνει άμεσα στην κοινωνία και να παράσχει υπηρεσίες που θα απαλύνουν τις επιπτώσεις της κρίσης και θα διευκολύνουν την οικονομική ανάπτυξη. Προς την κατεύθυνση αυτή πρέπει να δημιουργηθεί ένα ***Κέντρο Πληροφόρησης και Κατάρτισης που θα παρέχει συμβουλές, πρακτική εκπαίδευση και υπηρεσίες σε αγρότες, επαγγελματίες και νέους επιχειρηματίες*** στον ευρύτερο αγρο-διατροφικό τομέα αλλά και σε πολίτες και σε νέους και παιδιά (π.χ. στους μαθητές που επισκέπτονται το Πανεπιστήμιο) για την υγιεινή διατροφή. Το Κέντρο αυτό εκτός από την παροχή πληροφοριών, συμβουλών και πρακτικής εκπαίδευσης θα καταγράφει τις επιχειρηματικές δραστηριότητες στον αγρο-διατροφικό τομέα και θα βρίσκεται σε διαρκή επαφή με το Κέντρο Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας με σκοπό την προώθηση της επιχειρηματικότητας σε Πανελλαδική κλίμακα. Είναι σημαντικό να τονισθεί ότι το Κέντρο αυτό θα έχει ως βάση του τα εργαστήρια και τους πειραματικούς αγρούς του ΓΠΑ στο Βοτανικό, αλλά και τα αγροκτήματα του ΓΠΑ στα οποία μπορεί να γίνει πλειάδα επιδεικτικών έργων για εκπαίδευση όλων των ενδιαφερόμενων (Αγρότες, Γεωπόνοι, Σύμβουλοι, Επιστήμονες συναφών πεδίων, κτλ). Για τους παραπάνω σκοπούς θα συνεχιστεί και θα διευρυνθεί η συνεργασία με την Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδος.

7. Βιβλιοθήκη

Η βιβλιοθήκη του ΓΠΑ έχει ήδη προσφέρει σημαντικές υπηρεσίες μέχρι σήμερα αλλά ο ρόλος της μπορεί να αναβαθμιστεί όπως και οι υπηρεσίες που προσφέρει. Οι υπηρεσίες μπορεί να εμπλουτιστούν και να αναβαθμιστούν με κατάλληλο λογισμικό (και υλικό) ενώ οι συλλογές της επίσης μπορεί να εμπλουτιστούν ειδικά με ψηφιακό υλικό. ***Η ψηφιακή αναβάθμιση της βιβλιοθήκης θα ενταχθεί στο σχέδιο στρατηγικής Ψηφιακής Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου.***

ΨΗΦΙΑΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Η στρατηγική για τη ψηφιακή ανάπτυξη του Πανεπιστημίου θα έχει στόχο να σχεδιαστεί και να εφαρμοστεί ένα πρόγραμμα αλλαγής/εκσυγχρονισμού του ψηφιακού περιβάλλοντος του Πανεπιστημίου, με τη συμμετοχή ολόκληρης της Πανεπιστημιακής Κοινότητας, σχετικά με τη ραγδαία μεταβαλλόμενη ψηφιακή πραγματικότητα που επηρεάζει την τριτοβάθμια εκπαίδευση, αλλάζει το εργασιακό περιβάλλον, αλλάζει τις εμπειρίες, τις ανάγκες και τις προσδοκίες των φοιτητών, του προσωπικού, των αποφοίτων και τρίτων. ***Στόχος είναι η εισαγωγή της πληροφορικής, αλλά και της κουλτούρας της πληροφορικής, σε κάθε δραστηριότητα και υπηρεσία που προσφέρει το Πανεπιστήμιο και όχι μόνο στην εκπαίδευση και την έρευνα.*** Ιδιαίτερη προσπάθεια θα καταβληθεί για την εισαγωγή της πληροφορικής σε όλες τις βαθμίδες της διοίκησης με σκοπό τη μείωση της γραφειοκρατίας, την αύξηση της αποτελεσματικότητας της διοίκησης και την μείωση του κόστους. Για να επιτευχθούν οι στόχοι αυτοί, είναι απαραίτητος ο συνολικός εκσυγχρονισμός του Δικτύου του Πανεπιστημίου (υλικό και λογισμικό) ώστε να ανταποκριθεί στις σύγχρονες ανάγκες (π.χ. ταχύτητα, αριθμός χρηστών, προστασία Δικτύου, ασφαλές Wi-Fi παντού στο campus).

Για την εκπόνηση του σχεδίου Ψηφιακής Στρατηγικής που θα εκπονηθεί στους πρώτους 6 μήνες της νέας πρωτανικής αρχής, θα εμπλακούν μέλη ΔΕΠ από το εργαστήριο Πληροφορικής και από άλλα εργαστήρια, το Τμήμα Δικτύων-Διαδικτύου, Το Τμήμα Μηχανοργάνωσης, η Βιβλιοθήκη και άλλες υπηρεσίες του Πανεπιστημίου, φοιτητές αλλά και εξωτερικοί φορείς.

Διοικητικές υπηρεσίες

Θα καταβληθεί προσπάθεια ώστε να γίνει πιο αποτελεσματική η λειτουργία των διοικητικών υπηρεσιών του Πανεπιστημίου με την **εισαγωγή και εφαρμογή Συστημάτων Διαχείρισης Ποιότητας και Διοίκησης Ολικής Ποιότητας** (π.χ. European Business Excellence Model, ISO 9001). Τα συστήματα αυτά αφορούν στην αναβάθμιση της ποιότητας των παρεχομένων διοικητικών, εκπαιδευτικών και ερευνητικών υπηρεσιών από το Πανεπιστήμιο και αποτελούν προϋπόθεση για την διεθνή αναγνώρισή του και την ανταγωνιστικότητά του.

Ο εκσυγχρονισμός και η αναβάθμιση των διοικητικών υπηρεσιών και η εφαρμογή ολοκληρωμένου συστήματος ποιότητας μπορεί να γίνει μέσω της υλοποίησης έργων του τύπου της διοικητικής μεταρρύθμισης ΓΠΑ (προτάσεις ΕΣΠΑ το 2013 των Πανεπιστημίων που υποβλήθηκαν στο Υπ. Διοικητικής Μεταρρύθμισης και δεν χρηματοδοτήθηκαν).

Θα καταβληθεί προσπάθεια για τη **μείωση της γραφειοκρατίας**, όπου αυτό είναι εφικτό, δεδομένης της ασφυκτικής νομοθεσίας λειτουργίας των δημόσιων οργανισμών. Αποτελεί άμεση προτεραιότητα η ενίσχυση των διοικητικών μηχανισμών με τη στελέχωση των διοικητικών υπηρεσιών αλλά και την ορθολογική κατανομή των διοικητικών υπαλλήλων και την πλήρη εισαγωγή των νέων τεχνολογιών σε όλες τις διοικητικές πράξεις (όπως ηλεκτρονικό πρωτόκολλο, ψηφιακά έγγραφα κλπ).

Θα ολοκληρωθεί η εκπόνηση του **Οργανισμού του Πανεπιστημίου** στη βάση όσων ορίζει η σχετική νομοθεσία και με γνώμονα την απαραίτητη στελέχωση για αποτελεσματική διοίκηση.

Νέο κτήριο στέγασης εργαστηρίων, γραφείων και αιθουσών διδασκαλίας

Για την ικανοποίηση της ανάγκης ανάπτυξης του ΓΠΑ είναι αναγκαίο να κτιστεί νέο κτήριο στο χώρο του ΓΠΑ με σκοπό τη στέγαση εργαστηρίων και γραφείων. Για το σκοπό αυτό θα καταβληθεί προσπάθεια εξεύρεσης πόρων από το δημόσιο ή άλλες πηγές. Εκτός του νέου κτηρίου, θεωρούμε ότι μια ικανοποιητική λύση χαμηλού κόστους και μεγάλου οφέλους για το Πανεπιστήμιό μας θα ήταν η παραχώρηση των κτηρίων της Περιφέρειας επί της Ιεράς Οδού απέναντι από το Δενδροκομείο του ΓΠΑ που θα μπορούσαν να διαμορφωθούν και να αξιοποιηθούν είτε για γραφεία και εργαστηριακούς χώρους ή και για το Κέντρο Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας ή συνδυασμό όλων αφού προσφέρουν αυτές τις δυνατότητες.

Εξεύρεση νέων πόρων – εξοικονόμηση πόρων

Σημαντική πηγή εσόδων μπορεί να αποτελέσουν τα **αγροκτήματα του Πανεπιστημίου**. Προς το σκοπό αυτό θα καταρτιστεί από εξωτερικούς μελετητές η **μελέτη/επιχειρηματικό σχέδιο** σε συνεργασία με μέλη ΔΕΠ από το Τμήμα ΑΟΑ και εργαζομένους στην Εταιρεία Αξιοποίησης Περιουσίας ΓΠΑ για να μεγιστοποιηθούν τα έσοδα αυτά.

Μια σημαντική συμπληρωματική πηγή εσόδων μπορεί να αποτελέσουν **δωρεές** από τους αποφοίτους (ιδιαίτερα τους επιχειρηματίες) ή και από άλλα φυσικά πρόσωπα ή οργανισμούς. Οι νέες Πρυτανικές αρχές θα αναλάβουν συγκεκριμένες πρωτοβουλίες για την προσέλκυση τέτοιων δωρεών.

Εκτός από την εξεύρεση νέων πόρων είναι απαραίτητη και η εξοικονόμηση πόρων. Δεδομένου ότι το **κόστος ενέργειας** αποτελεί σήμερα ένα πολύ μεγάλο ποσοστό του ετήσιου προϋπολογισμού του Πανεπιστημίου είναι απαραίτητη η μελέτη και η **εφαρμογή μεθόδων για τη μείωση αυτού του κόστους**. **Η μείωση του κόστους μπορεί να πραγματοποιηθεί με εξοικονόμηση στην κατανάλωση ενέργειας αλλά και με ίδια παραγωγή ενέργειας με τη χρήση ανανεώσιμων πηγών**. Είναι αυτονόητο ότι τα ποσά που θα προκύψουν από αυτή τη μείωση θα χρησιμοποιηθούν σε άλλες αναπτυξιακές πρωτοβουλίες του Πανεπιστημίου (π.χ. στην έρευνα, φοιτητικές ανάγκες, καλύτερη συντήρηση των κτηρίων βελτίωση των υποδομών) και φυσικά στη βελτίωση της εκπαιδευτικής διαδικασίας. Οι δράσεις αυτές θα προβάλουν το ΓΠΑ στην κοινωνία ως πρωτοπόρο στην ανάληψη περιβαλλοντικών δράσεων αλλά και δημιουργούν τις προϋποθέσεις για πολλαπλασιαστικές ενέργειες και προσέλκυση πόρων.

Το Πανεπιστήμιο θα αναθέσει μέσω των προβλεπόμενων νόμιμων ενεργειών σε εταιρεία τύπου ESCO **έργο καταγραφής των διαφορών ηλεκτρικών καταναλώσεων** ώστε σε πρώτη φάση να διαπιστωθεί το δυναμικό εξοικονόμησης ενέργειας και στη συνέχεια να εκπονηθεί μελέτη για τις διάφορες τεχνικές επεμβάσεις που θα υλοποιηθούν σταδιακά σε βάρος των ετήσιων προϋπολογισμών των δημοσίων επενδύσεων με σκοπό τη μείωση της κατανάλωση ενέργειας.

Είναι απαραίτητο να ολοκληρωθεί η αντικατάσταση όλων των λαμπτήρων και συστημάτων φωτισμού στο Πανεπιστήμιο με λαμπτήρες LED ενώ επίσης πρέπει να γίνει σταδιακή αντικατάσταση των κουφωμάτων με διπλά τζάμια και πρόσθετη θερμομόνωση στα κτήρια του ΓΠΑ. Ακόμα είναι απαραίτητο να αντικατασταθούν τα παλαιά κλιματιστικά που λειτουργούν με πολύ χαμηλή αποδοτικότητα.

Στο πλαίσιο του έργου ΕΟΧ-ΓΠΑ (εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συνολικής ισχύος 110 kW) που ολοκληρώθηκε τον Μάιο 2017, εκπονήθηκε μελέτη που δείχνει ότι **υπάρχουν δυνατότητες εγκατάστασης επταπλάσιας ισχύος φωτοβολταϊκών στο campus του Πανεπιστημίου μας (~750 kW)** με κόστος επένδυσης μόλις ~800 χιλιάδες ΕΥΡΩ που θα είχε ως αποτέλεσμα μείωση στο λογαριασμό κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας κατά περίπου 100 χιλιάδες ΕΥΡΩ ετησίως, δηλ. άμεση εξοικονόμηση περίπου 11% (ο ετήσιος λογαριασμός ηλεκτρικού ΓΠΑ είναι ~900 χιλιάδες ΕΥΡΩ και πληρώνεται από τον τακτικό προϋπολογισμό).

Υπάρχουν πολλές δυνατότητες ανάληψης μιας σειράς από **εγκαταστάσεων παραγωγής και εξοικονόμησης ενέργειας στο ΓΠΑ** με σκοπό ακόμα και τη πλήρη ενεργειακή αυτονόμηση κτηρίων. Οι εγκαταστάσεις αυτές μπορεί να χρηματοδοτηθούν από υπάρχοντα ή υπό προκήρυξη ανταγωνιστικά προγράμματα από διάφορους φορείς (όπως π.χ. το έργο ΕΟΧ-ΓΠΑ εγκατάστασης φωτοβολταϊκών) αλλά και από ίδιες επενδύσεις με σταδιακή αποπληρωμή της επένδυσης μέσω της άμεσης εξοικονόμησης στην κατανάλωση ενέργειας.

ΦΟΙΤΗΤΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ

Για τη φοιτητική μέριμνα θα δοθεί έμφαση σε δράσεις όπως:

- Βελτίωση της σίτισης
- Βελτίωση των υπηρεσιών υγείας
- Διεύρυνση του αριθμού και του ύψους υποτροφιών από τις παρακρατήσεις της έρευνας, από ιδρύματα, ιδιώτες και επιχειρήσεις
- Προσφορά περισσότερων ευκαιριών για κινητικότητα εντός και εκτός της χώρας, άσκηση και απόκτηση εμπειρίας σε Πανεπιστήμια και άλλους δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς
- Συνέχιση της χρηματοδότησης εκπαιδευτικών εκδρομών από διάφορα έσοδα (π.χ. δίδατρα ΜΠΣ, έσοδα των κυλικείων)
- Θα μελετηθεί η δυνατότητα να χορηγείται σε κάθε νέο φοιτητή δωρεάν προσωπικός υπολογιστής ή ταμπλέτα με ταυτόχρονο μηδενισμό του κόστους παραγωγής τυπωμένων σημειώσεων, (τα βιβλία σε έντυπη μορφή θα διανέμονται κανονικά μέσω του Υπ. Παιδείας). Οι σημειώσεις θα διανέμονται σε ψηφιακή μορφή. Οι υπολογιστές/ταμπλέτες θα δίνονται από εταιρείες δωρεάν ή σε πολύ χαμηλό κόστος στο πλαίσιο συμφωνίας με το Πανεπιστήμιο.

ΕΡΓΑΣΙΑΚΟ ΚΑΙ ΦΟΙΤΗΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ – ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΗ ΖΩΗ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ

Καθιέρωση **τακτικής, ανοικτής και δημόσιας επικοινωνίας της Πρυτανείας με την Πανεπιστημιακή κοινότητα μέσω της ιστοσελίδας του Πανεπιστημίου** με σκοπό την διαρκή ενημέρωση και διαβούλευση στα τρέχοντα θέματα στο Πανεπιστήμιο.

Θα καταβληθεί προσπάθεια να εξευρεθούν πόροι από το τρέχον ΕΣΠΑ ή άλλες πηγές (π.χ. πρόγραμμα ΕΟΧ) και να αξιοποιηθεί η συμφωνία-μνημόνιο που είχε υπογραφεί μεταξύ του ΓΠΑ και του Δήμου Αθηναίων (2013) για να γίνει **ανάπλαση των εξωτερικών χώρων του Πανεπιστημίου** ώστε να μπορεί να χρησιμοποιηθεί (ελεγχόμενα) ως χώρος αναψυχής από του πολίτες της γύρω περιοχής. Για το σκοπό αυτό θα αξιοποιηθεί προγενέστερη μελέτη για τη βιοκλιματική ανάπλαση του campus (που είχε γίνει το 2013).

Βασική επιδίωξη είναι να γίνει πραγματικότητα ο **σταθμός του μετρό στο Πανεπιστήμιο**.

Κατασκευή παιδικού σταθμού και κολυμβητηρίου στο campus. Η επένδυση θα μπορούσε να γίνει με χρηματοδότηση από τον Τραπεζικό Τομέα ή άλλη πηγή. Το κολυμβητήριο θα είναι ανοικτό στην πανεπιστημιακή κοινότητα και στους πολίτες με εισιτήριο ή συνδρομή. Ο παιδικός σταθμός θα εξυπηρετεί τους εργαζόμενους του Πανεπιστημίου κατά προτεραιότητα. Με τα έσοδα από το κολυμβητήριο και τον παιδικό σταθμό θα προσληφθεί το απαραίτητο προσωπικό για τη λειτουργία τους (και θα πληρώνεται το δάνειο εφόσον η επένδυση γίνει με δανεισμό).

Όσον αφορά τις πολιτιστικές δραστηριότητες, θα συνεχιστεί η οικονομική ενίσχυση των πρωτοβουλιών που έχουν αναλάβει μέλη ΔΕΠ, εργαζόμενοι και φοιτητές σχετικά με τις **μουσικές εκδηλώσεις και τις θεατρικές παραστάσεις και θα ενθαρρυνθούν και άλλες σχετικές προσπάθειες**.

Ομοίως θα στηριχθούν και οι **αθλητικές δραστηριότητες** ενώ θα βελτιωθούν οι υπάρχουσες εγκαταστάσεις.

Θα υποστηριχθεί η προσπάθεια ενίσχυσης του γεωργικού μουσείου με συμφωνίες στρατηγικού χαρακτήρα με άλλα μουσεία, πολιτιστικά ιδρύματα και ιδιώτες δωρητές. Ο στόχος είναι το γεωργικό μουσείο να γίνει αυτοχρηματοδοτούμενο.

Η συντήρηση κτηρίων και υπαιθρίων χώρων θα ανατίθεται κατόπιν διαγωνισμού σε εταιρείες με διετείς συμβάσεις με σκοπό τη μείωση του φόρτου διενέργειας συχνών διαγωνισμών στις διοικητικές μας υπηρεσίες αλλά και την εξασφάλιση αδιάλειπτης συντήρησης για μεγάλα χρονικά διαστήματα.

Θα εξεταστεί πως μπορεί να βελτιωθεί η **φύλαξη των χώρων και των κτηρίων του Πανεπιστημίου (ιδιαίτερα τις νυχτερινές ώρες)** σε συνεργασία με τους εργαζόμενους στη φύλαξη με την **εισαγωγή συστημάτων συναγερμού και ηλεκτρονικών κλειδαριών και καμερών στα κτήρια του Πανεπιστημίου**.

ΑΝΤΙ ΕΠΙΛΟΓΟΥ

Τελειώνοντας το σημείωμα αυτό θέλω να επισημάνω ότι η ανάπτυξη του Πανεπιστημίου μας είναι μονόδρομος. Η στασιμότητα, αδράνεια και εσωστρέφεια είναι οι μεγαλύτεροι εχθροί του. Εάν το ΓΠΑ δεν αναπτυχθεί ισόρροπα σε όλους τους τομείς (εκπαίδευση, έρευνα, καινοτομία και επιχειρηματικότητα, συνολική προσφορά στην κοινωνία) και δεν εξεύρει νέους πόρους (εκτός από τους δημόσιους πόρους) είμαι πεπεισμένος ότι σε λίγα χρόνια δεν θα μπορέσει να επιβιώσει ως ανεξάρτητο Πανεπιστήμιο και θα συρρικνωθεί. Έχουμε όλοι υποχρέωση να συμβάλουμε στην ανάπτυξη και διεύρυνση των δραστηριοτήτων του Πανεπιστημίου μας. Είναι υποχρέωσή μας προς την κοινωνία και τις νέες γενιές.

Αθήνα 1/6/2018