

Μεταί Τνώση

μια πρωτοβουλία του ΙΤΕΚ

Μετασχηματίζοντας
Ερευνώντας
Τεκμηριώνοντας
Αναπτύσσοντας
τον Δημόσιο Τομέα

#15

ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 25

 **εκδδα**
ΕΘΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΔΗΜΟΣΙΑΣ
ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ



ΑΡΘΡΟ

2025: Εξωστρέφεια, καινοτομία και ανθρωποκεντρική διοίκηση - Χρονιά θεσμικής αναβάθμισης και διεθνούς αναγνώρισης

Βασίλης Έξαρχος
Πρόεδρος ΕΚΔΔΑ



ΑΡΘΡΟ

Τεχνητή Νοημοσύνη στη Δημόσια Διοίκηση: Από τον Ψηφιακό Μετασχηματισμό στη Θεσμική Καινοτομία

Γιάννης Μαστρογεωργίου
Ειδικός Γραμματέας Μακροπρόθεσμου Σχεδιασμού, Προεδρία της Κυβέρνησης



ΑΡΘΡΟ

Η Τεχνητή Νοημοσύνη ως μοχλός μετασχηματισμού της Δημόσιας Διοίκησης

Βασίλης Καρκατζούνης
Ειδικός Γραμματέας Τεχνητής Νοημοσύνης και Διακυβέρνησης Δεδομένων, Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης



ΝΕΑ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Ψηφιακός δυναμικός και πολυεπίπεδος αγροτικός χάρτης με υποβοηθούμενη κατάταξη της γεωργικής γης σε κατηγορίες παραγωγικότητας «ΑΜΑΛΘΕΙΑ»

Μια καινοτομία της Περιφέρειας Αττικής και του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών

ΕΥΤΥΧΙΣΜΕΝΟ ΤΟ 2026!

Περιεχόμενα

#15

ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 25



03
EDITORIAL



05
2025: ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ,
ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ ΚΑΙ
ΑΝΘΡΩΠΟΚΕΝΤΡΙΚΗ
ΔΙΟΙΚΗΣΗ - ΧΡΟΝΙΑ
ΘΕΣΜΙΚΗΣ
ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗΣ
ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΟΥΣ
ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗΣ

Βασίλης Έξαρχος
Πρόεδρος Εθνικού Κέντρου
Δημόσιας Διοίκησης
και Αυτοδιοίκησης

09
ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ
ΣΤΗ ΔΗΜΟΣΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗ:
ΑΠΟ ΤΟΝ ΨΗΦΙΑΚΟ
ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟ ΣΤΗ
ΘΕΣΜΙΚΗ
ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ

Γιάννης Μαστρογεωργίου
Ειδικός Γραμματέας
Μακροπρόθεσμου
Σχεδιασμού, Προεδρία
της Κυβέρνησης



14
Η ΤΕΧΝΗΤΗ
ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ
ΩΣ ΜΟΧΛΟΣ
ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΥ
ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ
ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Βασίλης Καρκατζούνης
Ειδικός Γραμματέας
Τεχνητής Νοημοσύνης και
Διακυβέρνησης Δεδομένων,
Υπουργείο Ψηφιακής
Διακυβέρνησης



18
ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΔΥΝΑΜΙΚΟΣ
ΚΑΙ ΠΟΛΥΕΠΙΠΕΔΟΣ
ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΧΑΡΤΗΣ
ΜΕ ΥΠΟΒΟΗΘΟΥΜΕΝΗ
ΚΑΤΑΤΑΞΗ ΤΗΣ ΓΕΩΡΓΙΚΗΣ
ΓΗΣ ΣΕ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ
ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑΣ_
«ΑΜΑΛΘΕΙΑ»

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ
Η Ομάδα Σχεδιασμού και Αξιοποίησης
του ψηφιακού εργαλείου ΑΜΑΛΘΕΙΑ
Μαρία Στεφανοπούλου, Κατερίνα
Θραβάλου, Σαββούλα Ρηγανά,
Κωνσταντία Ντούλα

ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
Ο επιστημονικά υπεύθυνος
του ερευνητικού έργου
Εμμανουήλ Ψωμάδης,
Επίκουρος Καθηγητής ΓΠΑ

24
ΤΑ ΝΕΑ ΤΟΥ ΕΚΔΔΑ

38
ΜΕ ΜΙΑ ΜΑΤΙΑ





Το 2025 αποτέλεσε μια χρονιά-ορόσημο για το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης. Ήταν μια χρονιά ενισχυμένης εξωστρέφειας, ουσιαστικής καινοτομίας και διεθνούς αναγνώρισης, κατά την οποία το ΕΚΔΔΑ επιβεβαίωσε τον ρόλο του ως θεσμικός πυλώνας με καθοριστική συμβολή στον εκσυγχρονισμό της Δημόσιας Διοίκησης.

Με περισσότερες από **130.000 εκπαιδεύσεις** σε περίπου **70.000 στελέχη** να συμμετέχουν στα επιμορφωτικά του προγράμματα, το ΕΚΔΔΑ συνέχισε να επενδύει στο πολυτιμότερο κεφάλαιο της χώρας: στο ανθρώπινο δυναμικό του Δημοσίου. Την ίδια στιγμή, η ενεργός παρουσία του σε διεθνή δίκτυα ενίσχυσε τη θέση της Ελλάδας στον παγκόσμιο διάλογο για τη σύγχρονη διακυβέρνηση, επιβεβαιώνοντας τη σταθερή δέσμευση του οργανισμού στη μεταφορά τεχνογνωσίας και στη δημιουργία ισχυρών συνεργασιών.

Μια από τις σημαντικότερες εξελίξεις του έτους υπήρξε η υιοθέτηση της **Εθνικής Στρατηγικής για την Τεχνητή Νοημοσύνη**, όπου η Δημόσια Διοίκηση έχει καίριο ρόλο. Η εφαρμογή της στρατηγικής συμβάλλει στην ορθολογική διαχείριση πόρων, στη βελτίωση των εσωτερικών διαδικασιών, στη μείωση της γραφειοκρατίας και στη συνολική αναβάθμιση της αποτελεσματικότητας των δημόσιων οργανισμών.

Όπως αναδεικνύεται μέσα από τα άρθρα του Ειδικού Γραμματέα Μακροπρόθεσμου Σχεδιασμού, κ. Γιάννη Μαστρογεωργίου, και του Ειδικού Γραμματέα Τεχνητής Νοημοσύνης και Διακυβέρνησης Δεδομένων, κ. Βασιλείου Καρκατζούνη, η Τεχνητή Νοημοσύνη δεν είναι απλώς ένα τεχνολογικό εργαλείο. Αποτελεί μοχλό θεσμικής μεταρρύθμισης, δημοκρατικής ενδυνάμωσης και νέας φιλοσοφίας διακυβέρνησης, που συνδυάζει την αποδοτικότητα με τη διαφάνεια και τη λογοδοσία, αξιοποιώντας την τεχνολογία προς όφελος της τεκμηριωμένης ανθρώπινης κρίσης.

Το ΕΚΔΔΑ βρίσκεται στον πυρήνα αυτής της μετάβασης. Δεν περιορίζεται στην εκπαίδευση· συμβάλλει ενεργά στη διαμόρφωση πολιτικών για την υπεύθυνη χρήση της Τεχνητής Νοημοσύνης, με έμφαση στα δικαιώματα, στη διαφάνεια και στη λογοδοσία.

Μέσα από στρατηγικές συνεργασίες με κορυφαίους διεθνείς εταίρους, όπως η **Microsoft** και η **Google**, υλοποιεί στοχευμένα προγράμματα που επικεντρώνονται στην πρακτική εφαρμογή εργαλείων Τεχνητής Νοημοσύνης, στην ανάλυση μεγάλων δεδομένων, στην αυτοματοποίηση διαδικασιών και στην ανάπτυξη ευφυών συστημάτων υποστήριξης αποφάσεων.

Καθώς η χώρα προετοιμάζεται για τη μετάβαση προς το 2026, οι προκλήσεις και οι δυνατότητες που ανοίγονται μπροστά μας είναι σημαντικές. Αφορούν στη διεύρυνση της διεθνούς παρουσίας του ΕΚΔΔΑ, την περαιτέρω ενσωμάτωση της Τεχνητής Νοημοσύνης σε όλα τα επίπεδα των προγραμμάτων εκπαίδευσης, καθώς και την ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου οικοσυστήματος διαρκούς μάθησης και καινοτομίας για κάθε δημόσιο λειτουργό.

Με σταθερό προσανατολισμό, επιστημονική τεκμηρίωση και ισχυρές συνεργασίες, το ΕΚΔΔΑ θα συνεχίσει να διαμορφώνει τις συνθήκες για μια δημόσια διοίκηση σύγχρονη, αποτελεσματική και έτοιμη να ανταποκριθεί στις ανάγκες της εποχής.

*Καλές γιορτές, χαρούμενη
και δημιουργική χρονιά !*

Βασίλης Έξαρχος
Πρόεδρος ΕΚΔΔΑ





Άρθρο



33

2025: Εξωστρέφεια, καινοτομία και ανθρωποκεντρική διοίκηση Χρονιά θεσμικής αναβάθμισης και διεθνούς αναγνώρισης



**Βασίλης
Έξαρχος**

Πρόεδρος Εθνικού Κέντρου
Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης

Το 2025 αποτέλεσε χρονιά-ορόσημο για το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης, επιβεβαιώνοντας τον στρατηγικό του ρόλο ως θεσμού που παράγει γνώση, ενισχύει δεξιότητες και διαχέει την καινοτομία σε ολόκληρο το δημοσιο-διοικητικό σύστημα.

Από την ίδρυσή του το 1983, το ΕΚΔΔΑ υπηρετεί με συνέπεια μια σταθερή αποστολή: την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού της δημόσιας διοίκησης και τη στήριξη του εκσυγχρονισμού του κράτους μέσα από την εκπαίδευση, την έρευνα και την ενσωμάτωση διεθνών καλών πρακτικών. Σήμερα, αποτελεί τον πυρήνα του Εθνικού Συστήματος Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού και λειτουργεί ως μοχλός διοικητικής μεταρρύθμισης, συνδέοντας τη θεωρία με την πράξη, τη γνώση με την εφαρμογή, την καινοτομία με τη λήψη αποφάσεων. Παράλληλα, συμβάλλουμε στην τεκμηριωμένη χάραξη πολιτικών, παρέχοντας εργαλεία, μεθοδολογίες και έρευνες που ενισχύουν την ποιότητα και την αποτελεσματικότητα των δημόσιων πολιτικών.

Το 2025 αποτέλεσε, επιπλέον, χρονιά-ορόσημο για τη διεθνή παρουσία του ΕΚΔΔΑ.



Μέσα από συστηματικές συνεργασίες και ενεργό συμμετοχή στα σημαντικότερα διεθνή δημοσιο-διοικητικά δίκτυα, όπως το **EGPA** και το **IASIA**, η Ελλάδα αναβαθμίστηκε ουσιαστικά στον παγκόσμιο διάλογο για την καλή διακυβέρνηση. Για πρώτη φορά η χώρα εκπροσωπείται θεσμικά στα ανώτατα διοικητικά όργανα των δύο αυτών οργανισμών, με την εκλογή μου στα Διοικητικά Συμβούλια του EGPA και του IASIA και την ανάληψη της θέσης του **Αντιπροέδρου για την Ευρώπη** στο ΔΣ του IASIA – μια εξέλιξη που αναγνωρίζει τη μεταρρυθμιστική δυναμική της Ελλάδας και την εξωστρεφή πορεία του διοικητικού της συστήματος.

Η διεθνής μας παρουσία ενισχύθηκε με παρεμβάσεις σε κορυφαία συνέδρια σε **Γλασκώβη, Σιγκαπούρη, Ινδία, Μεξικό, Βαρσοβία και Φλωρεντία**, όπου αναδείξαμε το ελληνικό μοντέλο αξιολόγησης, ψηφιακού μετασχηματισμού, ηγεσίας και συμμετοχικής διοίκησης. Η ανταλλαγή εμπειριών και η ανατροφοδότηση από αυτά τα φόρα είναι εξαιρετικά πολύτιμη: υιοθετούμε νέες παιδαγωγικές προσεγγίσεις, σύγχρονα εργαλεία πολιτικής και καινοτόμες μεθοδολογίες που αναβαθμίζουν τα προγράμματά μας και ενισχύουν το αποτύπωμα του ΕΚΔΔΑ.

Στο πεδίο της επιμόρφωσης, περισσότερα από **70.000 στελέχη** της δημόσιας διοίκησης συμμετείχαν φέτος στα προγράμματα του Ινστιτούτου Επιμόρφωσης του ΕΚΔΔΑ, συμβάλλοντας στην επίτευξη του εθνικού στόχου των **250.000 επιμορφώσεων** στο πλαίσιο του Ταμείου Ανάκαμψης.

Οι θεματικές μας εξελίσσονται δυναμικά και αφορούν στον/στη(ν):



- ψηφιακό μετασχηματισμό,
 - τεχνητή νοημοσύνη,
 - βιώσιμη ανάπτυξη,
 - ηγεσία και συμμετοχική διακυβέρνηση,
 - ενιαίο πλαίσιο δεξιοτήτων,
 - αξιολόγηση και στοχοθεσία ανθρώπινου δυναμικού.
- Η Εθνική Σχολή Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης ενίσχυσε περαιτέρω τον εξωστρεφή χαρακτήρα της. Εκπαιδευτικές αποστολές σε θεσμούς της ΕΕ και του ΟΟΣΑ, συζητήσεις με ευρωβουλευτές και στελέχη της Ευρωπαϊκής

Επιτροπής και η διεύρυνση του βιωματικού χαρακτήρα της εκπαίδευσης αναβάθμισαν ουσιαστικά το πρόγραμμα σπουδών. Η ολοκλήρωση της Α' σειράς και η υποδοχή της ΛΑ' σειράς σηματοδοτούν μια νέα δυναμική εποχή για την παραγωγή στελεχών υψηλών



προδιαγραφών.

Καθώς η Ελλάδα έχει σημειώσει σημαντική πρόοδο στον ψηφιακό μετασχηματισμό, με το **gov.gr** και τη διαλειτουργικότητα, το ΕΚΔΔΑ στηρίζει αποφασιστικά αυτή τη μετάβαση μέσα από δράσεις μεγάλης κλίμακας:

- **22.000 υπάλληλοι** εκπαιδεύτηκαν σε ψηφιακές δεξιότητες μέσω συνεργασιών με Google και Microsoft.
- Το διεθνές συνέδριο **“AI and Public Administration”** στην Αθήνα ανέδειξε τη χώρα μας σε περιφερειακό κόμβο Τεχνητής Νοημοσύνης στη δημόσια διοίκηση των Δυτικών Βαλκανίων.
- Συμμετέχουμε στα **OECD Innovation Labs**, συνδιαμορφώνοντας εργαλεία διεθνούς χρήσης, όπως το Innovation Booster – ένα σύγχρονο εργαλείο που βοηθά τις δημόσιες υπηρεσίες να εντοπίζουν προβλήματα, να δοκιμάζουν λύσεις χαμηλού ρίσκου και να επιταχύνουν την υιοθέτηση καινοτομιών.

Παράλληλα, το ΕΚΔΔΑ εισάγει νέες παιδαγωγικές μεθόδους, σύγχρονα μοντέλα μικτής μάθησης, εργαστήρια σχεδιασμού πολιτικών και προγράμματα που προετοιμάζουν τη διοίκηση για τις προκλήσεις της επόμενης δεκαετίας.



Η δημόσια διοίκηση δεν είναι ένας μηχανισμός· είναι ένας ζωντανός οργανισμός που εξελίσσεται μέσα από τους ανθρώπους του. Η εφαρμογή του **N. 4940/2022** για την αξιολόγηση και τη στοχοθεσία μετατρέπει την αξιολόγηση σε εργαλείο ενδυνάμωσης και ανάπτυξης δεξιοτήτων. Το ΕΚΔΔΑ στηρίζει αυτή τη μετάβαση με προγράμματα mentoring, coaching, ηγεσίας και καλλιέργειας

κουλτούρας συνεχούς βελτίωσης. Παράλληλα, συμβάλλουμε στην προετοιμασία του νέου Συστήματος Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού (**HRMS**), που θα ψηφιοποιήσει πλήρως τη διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού στο Δημόσιο.

Η συμβολή μας επεκτείνεται και σε δράσεις κοινωνικής υπευθυνότητας, στη διάχυση γνώσης σε τομείς όπως η εκπαίδευση και η υγεία, και στη συμμετοχή σε εθνικές



εκδηλώσεις που φέρνουν τη διοίκηση πιο κοντά στον πολίτη.

Η δημόσια διοίκηση του αύριο

Η δημόσια διοίκηση των επόμενων ετών θα είναι:

- βαθιά ανθρωποκεντρική
- πιο συμμετοχική,
- πιο διαφανής,
- πιο ανθεκτική,
- πιο στενά συνδεδεμένη με τη διεθνή γνώση
- και πιο ψηφιακή.

Η τεχνολογία και η Τεχνητή Νοημοσύνη θα αποτελούν βάση αυτής της μετάβασης, αλλά η πραγματική δύναμη της δημόσιας διοίκησης θα συνεχίσει να βρίσκεται στις **ανθρώπινες δεξιότητες**: ηγεσία, ενσυναίσθηση, συνεργατικότητα, ικανότητα επίλυσης σύνθετων προβλημάτων.

Το ΕΚΔΔΑ έχει την ευθύνη και την αποστολή να διαμορφώσει τη νέα γενιά στελεχών που θα οδηγήσουν αυτόν τον μετασχηματισμό με επαγγελματισμό, διαφάνεια και προσανατολισμό στο δημόσιο συμφέρον.

Κλείνοντας, θα ήθελα να εκφράσω την ειλικρινή μου ευγνωμοσύνη στα στελέχη, τους εκπαιδευτές, τους συνεργάτες και σε όλους όσους συνέβαλαν στη σημαντική πρόοδο του ΕΚΔΔΑ το 2025.

Το 2026 ανοίγεται μπροστά μας με ακόμη υψηλότερες φιλοδοξίες: ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας, εμβάθυνση της καινοτομίας, συστηματική επένδυση στην Τεχνητή Νοημοσύνη και διαμόρφωση ενός ολοκληρωμένου οικοσυστήματος διαρκούς μάθησης για κάθε δημόσιο λειτουργό.

Με πίστη στις αξίες της διαφάνειας, της γνώσης και της ανθρωποκεντρικής διοίκησης, συνεχίζουμε να υπηρετούμε το κοινό μας όραμα: ένα κράτος που εξελίσσεται, εμπνέει και υπηρετεί τον πολίτη.

Ο Βασίλης Έξαρχος είναι Πρόεδρος Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης



2025: Εξωστρέφεια, καινοτομία
και ανθρωποκεντρική διοίκηση
Χρονιά θεσμικής αναβάθμισης
και διεθνούς αναγνώρισης





#Άρθρο



ΣΣ

Τεχνητή Νοημοσύνη στη Δημόσια Διοίκηση: Από τον Ψηφιακό Μετασχηματισμό στη Θεσμική Καινοτομία



Γιάννης Μαστρογεωργίου

Ειδικός Γραμματέας
Μακροπρόθεσμου Σχεδιασμού,
Προεδρία της Κυβέρνησης

Η Τεχνητή Νοημοσύνη (ΤΝ) αναδεικνύεται σε κεντρικό μοχλό τεχνολογικού και κοινωνικού μετασχηματισμού. Δεν περιορίζεται σε βελτιώσεις διαδικασιών, αλλά δημιουργεί τις προϋποθέσεις για ένα νέο πρότυπο Δημόσιας Διοίκησης, ικανό να ανταποκριθεί στις αυξανόμενες απαιτήσεις των πολιτών και στις προκλήσεις ενός παγκοσμιοποιημένου περιβάλλοντος. Στόχος της αξιοποίησης της ΤΝ είναι η ενίσχυση της αποδοτικότητας και της διαφάνειας, η καλύτερη αξιοποίηση των δημόσιων πόρων και η παροχή υπηρεσιών που προσαρμόζονται περισσότερο στις ανάγκες κάθε πολίτη.

Η Ελλάδα, εδώ και περίπου ένα έτος, διαθέτει τη δική της Εθνική Στρατηγική για την ΤΝ, στο πλαίσιο της οποίας η Δημόσια Διοίκηση κατέχει κομβικό ρόλο. Η Ειδική Γραμματεία



Άρθρο



Μακροπρόθεσμου Σχεδιασμού, έχοντας το συντονισμό της όλης προσπάθειας, ήδη από την αρχή του έργου αυτού είχε αναδείξει τη σημασία της ενσωμάτωσης της ΤΝ στη Δημόσια Διοίκηση. Ολόκληρο το Κεφάλαιο 6 της παραπάνω μελέτης είναι αφιερωμένο σε αυτή την κατεύθυνση. Έχοντας πρωτοστατήσει η χώρα μας στην εποχή της ψηφιοποίησης στο δημόσιο τομέα με γοργά και σταθερά βήματα ετοιμάστηκε για το επόμενο άλμα. Το ζητούμενο δεν είναι μια απλή ψηφιακή μετάβαση, αλλά η προσαρμογή σε ένα περιβάλλον ριζικής τεχνολογικής αλλαγής που επηρεάζει τον τρόπο με τον οποίο λειτουργούν οι θεσμοί, σχεδιάζονται οι πολιτικές και παρέχονται οι δημόσιες υπηρεσίες. Και αυτό έχει ήδη αρχίσει.

Η εφαρμογή της ΤΝ είναι πολυδιάστατη. Στη διαχείριση δεδομένων, η δημιουργία ενιαίων και διαλειτουργικών βάσεων, συνδυασμένη με την αξιοποίηση τεχνικών big data, υποστηρίζει τεκμηριωμένες αποφάσεις και να ενισχύσει την προληπτική χάραξη πολιτικών. Στη δικαιοσύνη και τη φορολογία, η χρήση προβλεπτικών εργαλείων για την κατανομή φόρτου εργασίας και οι αυτοματοποιημένοι έλεγχοι ενισχύουν την αποτελεσματικότητα και περιορίζουν τις καθυστερήσεις. Αντίστοιχα, στον δικαστικό τομέα, συστήματα διαχείρισης υποθέσεων και υποστήριξης αποφάσεων συμβάλουν στην αποσυμφόρηση των δικαστηρίων



Στον τομέα της υγείας, η ανάπτυξη ενός εθνικού Ηλεκτρονικού Φακέλου Υγείας, σχεδιασμένου εξ αρχής ώστε να είναι «φιλικός» προς την ΤΝ, προσφέρει ένα στρατηγικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Ένα τέτοιο σύστημα συνδυάζει την ασφάλεια και την ανωνυμοποίηση δεδομένων με την αξιοποίησή τους για έξυπνες διαγνωστικές εφαρμογές, για βελτίωση της φροντίδας των ασθενών και για πειραματισμό σε καινοτόμες λύσεις. Παράλληλα, η ΤΝ μπορεί να υποστηρίξει τον σχεδιασμό πολιτικών πρόνοιας, μέσω εργαλείων που διευκολύνουν την κατανομή κοινωνικών παροχών σε πραγματικό χρόνο.



Άρθρο



Στον χώρο της ασφάλειας και της πολιτικής προστασίας, προγνωστικά μοντέλα για φυσικές καταστροφές ή κρίσεις ενισχύουν την ετοιμότητα και την ανθεκτικότητα των υποδομών. Εργαλεία ανάλυσης δεδομένων σε πραγματικό χρόνο μπορούν να υποστηρίξουν αποφάσεις για εκκενώσεις ή συντονισμό σωστικών επιχειρήσεων..

Ιδιαίτερα σημαντικό είναι και το γεγονός πως η ΤΝ λειτουργεί και ως εργαλείο προνοητικής διακυβέρνησης καθώς και προβλεπτικής λειτουργίας, όπως για παράδειγμα στην περίπτωση της χρήσης της για πρόβλεψη του ΑΕΠ ή του ετήσιου προϋπολογισμού μίας χώρας, με αντίστοιχη ερμηνευτική προσέγγιση.

Ξεχωριστή μνεία επιβάλλεται να γίνει στη χρήση της ΤΝ στην περίπτωση του ελληνικού Κτηματολογίου, το οποίο έχει εισαγάγει ένα σύστημα βασισμένο στην ΤΝ για την αυτοματοποίηση της ανάγνωσης, κατηγοριοποίησης και νομικής αξιολόγησης συμβολαίων ακινήτων.

Ελληνικοί ψηφιακοί βοηθοί με εργαλεία ΤΝ, όπως το mAigov, υποστηρίζουν πολίτες και επισκέπτες στην πλοήγηση χιλιάδων ψηφιακών υπηρεσιών και διαδικασιών, απαντώντας σε ερωτήσεις σε φυσική γλώσσα, βελτιώνοντας έτσι τόσο την παροχή δημόσιων υπηρεσιών όσο και την λειτουργική εμπειρία και εξοικείωση. Μελλοντικές εξελίξεις για το mAigov περιλαμβάνουν τη δυνατότητα έκδοσης πιστοποιητικών και προγραμματισμού ραντεβού εκ μέρους των πολιτών, διευκολύνοντας περαιτέρω την παροχή δημόσιων υπηρεσιών. Επιπλέον, το Υπουργείο Τουρισμού, σε συνεργασία με το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης, έχει αναπτύξει το mAIGreece, έναν ψηφιακό βοηθό τεχνητής νοημοσύνης που αποσκοπεί στη βελτίωση της ταξιδιωτικής εμπειρίας στην Ελλάδα. Η εφαρμογή παρέχει διοικητικές πληροφορίες, πληροφορίες υγείας και ασφάλειας, καθώς και προτάσεις για την εξερεύνηση της χώρας.

Ακόμα, στην Ελλάδα, η πλατφόρμα opencouncil.gr χρησιμοποιεί ΤΝ για να απομαγνητοφωνεί αυτόματα τις συνεδριάσεις των δημοτικών συμβουλίων και να δημιουργεί περιλήψεις, περιεχόμενο για τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης και εξατομικευμένες ενημερώσεις γειτονιάς μέσω εφαρμογών ανταλλαγής μηνυμάτων, καθιστώντας τη τοπική διακυβέρνηση πιο προσβάσιμη και κατανοητή για τους πολίτες.

Ένα ακόμη παράδειγμα αποτελεί η πλατφόρμα DidaktorikaAI, που δημιουργήθηκε από το Εθνικό Κέντρο Τεκμηρίωσης και Ηλεκτρονικού Περιεχομένου και βελτιώνει την πρόσβαση στη ακαδημαϊκή και



Εθνικό Αρχείο
Διδακτορικών Διατριβών





επιστημονική γνώση για τους υπεύθυνους χάραξης πολιτικής αλλά και για την ευρύτερη κοινωνία, μέσω μιας διαδικτυακής βιβλιοθήκης με τεχνητή νοημοσύνη, η οποία συγκεντρώνει περισσότερες από 50.000 δημοσιεύσεις.

Η εισαγωγή της ΤΝ στη Δημόσια Διοίκηση δεν αφορά όμως μόνο τεχνολογική υιοθέτηση, αλλά απαιτεί μεταρρύθμιση διαδικασιών και θεσμική θωράκιση. Η αναθεώρηση της στρατηγικής διακυβέρνησης δεδομένων, δίνει έμφαση στη διαφάνεια, την ασφάλεια και την προστασία της ιδιωτικότητας. Ένα ισχυρό πλαίσιο διακυβέρνησης πρέπει να εγγυάται την ανωνυμοποίηση και τη σωστή αξιοποίηση των δεδομένων, διασφαλίζοντας παράλληλα την πρόσβαση των φορέων που έχουν αρμοδιότητα. Η λειτουργία αυτή κρίνεται αναγκαία ειδικά σε περιπτώσεις που η ΤΝ επικουρεί το έργο της νομοπαρασκευαστικής διαδικασίας ή της εποπτείας αυτής.

Επιπλέον, η δημιουργία νέων θέσεων ευθύνης με αντικείμενο τη στρατηγική για την ΤΝ και τη διαχείριση δεδομένων είναι αναγκαία. Οι ρόλοι αυτοί λειτουργούν ως «γέφυρα» ανάμεσα στην τεχνολογία, την πολιτική και την ηθική διάσταση, ώστε να διασφαλίζεται η εφαρμογή της ΤΝ με τρόπο που υπηρετεί το δημόσιο συμφέρον.



Η επιτυχία κάθε τεχνολογικής μετάβασης εξαρτάται από τους ανθρώπους που τη φέρνουν σε πέρας. Η ΤΝ δεν υποκαθιστά τον δημόσιο υπάλληλο, αλλά

του επιτρέπει να επικεντρωθεί σε πιο σύνθετα και δημιουργικά καθήκοντα. Για να επιτευχθεί αυτό, απαιτούνται στοχευμένα προγράμματα εκπαίδευσης και κατάρτισης που θα ενισχύσουν τις δεξιότητες ψηφιακής παιδείας και θα προσφέρουν γνώση σε κρίσιμα θέματα όπως η ηθική της ΤΝ, η προστασία προσωπικών δεδομένων και η λήψη αποφάσεων με τη στήριξη αλγορίθμων. Σε αυτό στηρίζεται και το πρόγραμμα του Υπουργείου Εσωτερικών το οποίο σε συνεργασία με την Google εισήγαγε σεμινάρια επιμόρφωσης για την ΤΝ στους δημοσίους υπαλλήλους. Η ενδυνάμωση του ανθρώπινου κεφαλαίου δεν αφορά μόνο τεχνικές γνώσεις, αλλά και την καλλιέργεια κουλτούρας καινοτομίας, συνεργασίας και προσαρμοστικότητας στις αλλαγές.



Άρθρο



Η αξιοποίηση της ΤΝ απαιτεί ισχυρές ψηφιακές υποδομές. Ένα ενιαίο κυβερνητικό cloud, πλήρως διασυνδεδεμένο με όλα τα πληροφοριακά συστήματα του Δημοσίου, διασφαλίζει τη συνεχή ροή δεδομένων και θα υποστηρίξει την ανάπτυξη εφαρμογών μεγάλης κλίμακας. Η διαλειτουργικότητα δεν αποτελεί πολυτέλεια, αλλά προϋπόθεση για τη λειτουργία ενός σύγχρονου κράτους.

Παράλληλα, η θέσπιση κωδίκων ηθικής και κανόνων διακυβέρνησης είναι αναγκαία για να διασφαλιστεί ότι η χρήση της ΤΝ γίνεται με δίκαιο, αξιόπιστο και υπεύθυνο τρόπο. Η εμπιστοσύνη των πολιτών θα εξαρτηθεί από τον βαθμό διαφάνειας που θα συνοδεύει τις αλγοριθμικές αποφάσεις.

Η ΤΝ προσφέρει ένα μοναδικό παράθυρο ευκαιρίας για την αναβάθμιση του Δημοσίου. Η αξιοποίησή της μπορεί να μειώσει τη γραφειοκρατία, να βελτιώσει την αποδοτικότητα, να διασφαλίσει τη διαφάνεια και να ενισχύσει την εμπιστοσύνη των πολιτών προς το κράτος. Ωστόσο, η πρόκληση δεν είναι μόνο τεχνολογική. Προϋποθέτει στρατηγικό σχεδιασμό, θεσμική θωράκιση, επένδυση στο ανθρώπινο κεφάλαιο και ενεργό συμμετοχή της κοινωνίας.

Η Ελλάδα δείχνει ότι επιθυμεί να καταστεί παράδειγμα υπεύθυνης και καινοτόμου εφαρμογής της ΤΝ στη Δημόσια Διοίκηση. Το έχει αποδείξει και ήδη κινείται προς αυτή την κατεύθυνση. Υλοποιώντας τη Στρατηγική για την ΤΝ καταφέρνει και μετατρέπει την τεχνολογική αλλαγή σε μοχλό μεταρρύθμισης του κράτους και βελτίωσης της σχέσης κράτους-πολίτη, με σεβασμό στα δικαιώματα και στις ανάγκες της κοινωνίας.

Ο Γιάννης Μαστρογεωργίου είναι Ειδικός Γραμματέας
Μακροπρόθεσμου Σχεδιασμού, Προεδρία της Κυβέρνησης



Τεχνητή Νοημοσύνη στη
Δημόσια Διοίκηση:
Από τον Ψηφιακό Μετασχηματισμό
στη Θεσμική Καινοτομία





Άρθρο



BB

Η Τεχνητή Νοημοσύνη ως μοχλός μετασχηματισμού της Δημόσιας Διοίκησης



Βασίλης Καρκατζούνης

Ειδικός Γραμματέας Τεχνητής Νοημοσύνης
και Διακυβέρνησης Δεδομένων,
Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης

Η δημόσια διοίκηση βρίσκεται τα τελευταία χρόνια μπροστά σε μια ιστορική πρόκληση: να επαναπροσδιορίσει τον ρόλο και τις λειτουργίες της στην εποχή της ψηφιακής μετάβασης. Στο επίκεντρο αυτής της αλλαγής τοποθετείται πλέον η Τεχνητή Νοημοσύνη (TN), η οποία δεν αφορά μόνο την αποδοτικότητα των υπηρεσιών, αλλά και την ίδια τη φιλοσοφία των μηχανισμών διακυβέρνησης. Η TN προσφέρει τη δυνατότητα μετάβασης από μια διοίκηση που αντιδρά σε μια διοίκηση που προβλέπει, μαθαίνει και συνεργάζεται.

Η εφαρμογή της TN στη δημόσια διοίκηση δεν περιορίζεται στη χρήση εργαλείων αυτοματοποίησης ή ανάλυσης δεδομένων. Αντιπροσωπεύει μια ευρύτερη αλλαγή νοοτροπίας: τη στροφή προς μια ευφυή, διαφανή και συμμετοχική δημόσια διακυβέρνηση, όπου η τεχνολογία λειτουργεί ως καταλύτης για τη βελτίωση της εμπειρίας του πολίτη και τη θεμελίωση της εμπιστοσύνης. Για να επιτευχθεί αυτό, απαιτείται στρατηγική προσέγγιση με σαφείς προτεραιότητες και διασύνδεση μεταξύ πολιτικής βούλησης, θεσμικής ικανότητας και τεχνολογικής επάρκειας.



Αρχικά, η ΤΝ δεν μπορεί να ενσωματωθεί ουσιαστικά στη δημόσια διοίκηση χωρίς τη δημιουργία μιας νέας κουλτούρας δεξιοτήτων. Η εκπαίδευση και η διαρκής επιμόρφωση των δημόσιων λειτουργών αποτελούν τον ακρογωνιαίο λίθο αυτής της μετάβασης. Οι δημόσιοι υπάλληλοι χρειάζεται να κατανοούν όχι μόνο τη λειτουργία των τεχνολογικών εργαλείων, αλλά και τις κοινωνικές, ηθικές και νομικές διαστάσεις της ΤΝ.

Καλά παραδείγματα από την ευρωπαϊκή εμπειρία δείχνουν ότι η εκπαίδευση δεν περιορίζεται σε σεμινάρια τεχνικού περιεχομένου, αλλά οργανώνεται σε πολυεπίπεδα προγράμματα ανάπτυξης ικανοτήτων, τα οποία ενισχύουν τη συνεργασία μεταξύ στελεχών με τεχνολογικό, νομικό και διοικητικό υπόβαθρο. Η ανάπτυξη αυτής της διατομεακής προσέγγισης είναι καθοριστική για την ανθεκτικότητα και τη μακροχρόνια βιωσιμότητα των μεταρρυθμίσεων.



Περαιτέρω, η αξιοποίηση της ΤΝ προϋποθέτει σαφές θεσμικό και ηθικό πλαίσιο, που να εγγυάται την προστασία των δικαιωμάτων και τη λογοδοσία. Οι δημόσιες αρχές καλούνται να εξασφαλίσουν ότι οι αλγόριθμοι που χρησιμοποιούν είναι διαφανείς, επεξηγήσιμοι και δίκαιοι, ώστε να αποφεύγονται φαινόμενα διακρίσεων ή αλγοριθμικής μεροληψίας.

Η εμπιστοσύνη των πολιτών αποτελεί καθοριστικό παράγοντα επιτυχίας. Μια υπεύθυνη διοίκηση οφείλει να επικοινωνεί καθαρά τον τρόπο και τον λόγο για τον οποίο χρησιμοποιεί ΤΝ, να διασφαλίζει τη δυνατότητα ελέγχου και να θέτει μηχανισμούς εποπτείας και λογοδοσίας. Η ορθή χρήση της ΤΝ δεν αποτελεί εμπόδιο στην καινοτομία, αλλά προϋπόθεση για τη βιωσιμότητά της. Μόνο έτσι μπορεί η ΤΝ να λειτουργήσει ως



εργαλείο δημοκρατικής ενδυνάμωσης, και όχι ως πηγή ανισοτήτων ή αποδυνάμωσης της εμπιστοσύνης των πολιτών.

Από την άλλη, η ΤΝ τροφοδοτείται από δεδομένα, συνεπώς η ποιότητα, η ασφάλεια και η διασύνδεσή τους αποτελούν κρίσιμους παράγοντες επιτυχίας. Η δημιουργία διαλειτουργικών συστημάτων, η ενοποίηση μητρώων και η αξιοποίηση ανοικτών προτύπων είναι βασικά βήματα προς μια «έξυπνη» διοίκηση.

Η διεθνής εμπειρία δείχνει ότι οι χώρες που επενδύουν σε υποδομές “AI-ready”, δηλαδή σε δίκτυα και βάσεις δεδομένων που μπορούν να υποστηρίξουν την ανάλυση και τη μάθηση μηχανών με ασφαλή τρόπο, καταφέρνουν να δημιουργήσουν περισσότερη αξία για τον δημόσιο αλλά και τον ιδιωτικό τομέα. Οι επενδύσεις αυτές δεν αφορούν μόνο την τεχνολογία, αλλά και τη θεσμική ωριμότητα, δηλαδή τη δημιουργία κανόνων για τη διαχείριση, τον διαμοιρασμό και την προστασία των δεδομένων σε όλο το φάσμα της διοίκησης.



Σε μία εποχή διαρκών τεχνολογικών εξελίξεων, η δημόσια διοίκηση χρειάζεται να υιοθετήσει μια δυναμική κουλτούρα πειραματισμού, που να της επιτρέπει να δοκιμάζει και να αξιολογεί νέες τεχνολογικές προσεγγίσεις χωρίς τον φόβο της αποτυχίας. Η δημιουργία ρυθμιστικών δοκιμαστηρίων (regulatory sandboxes) επιτρέπει στις δημόσιες αρχές να εξετάζουν την αποτελεσματικότητα και τους κινδύνους των εφαρμογών ΤΝ σε ελεγχόμενο περιβάλλον, ενισχύοντας τη μάθηση και τη διαφάνεια.

Η «μάθηση μέσω ρύθμισης» (regulatory learning) αποτελεί μια νέα αντίληψη διακυβέρνησης, όπου η διοίκηση εξελίσσεται μαζί με την τεχνολογία, αποδεικνύοντας ότι η καινοτομία δεν είναι μόνο τεχνολογικό φαινόμενο. Αντιθέτως, αποτελεί μια διαδικασία συλλογικής μάθησης, που ενσωματώνει ανατροφοδότηση, συνεργασία και προσαρμογή στις κοινωνικές προσδοκίες.



Άρθρο



Καθώς η χρήση της ΤΝ διαπερνά όλους τους τομείς του Δημοσίου, ο συντονισμός μεταξύ διαφορετικών διοικητικών επιπέδων καθίσταται απαραίτητος. Η ενσωμάτωση των τεχνολογιών απαιτεί οριζόντια συνεργασία μεταξύ υπουργείων, φορέων και τοπικών αρχών, καθώς και κοινά πρότυπα λειτουργίας. Ο πολυεπίπεδος χαρακτήρας της δημόσιας διοίκησης θα πρέπει να μετατραπεί από πηγή κατακερματισμού σε δίκτυο αλληλεπιδρώντων κέντρων καινοτομίας.



Η αποτελεσματική διακυβέρνηση της ΤΝ στηρίζεται επομένως σε μηχανισμούς συνεργασίας και διαμοιρασμού γνώσης. Οι δημόσιες υπηρεσίες οφείλουν να λειτουργούν ως κόμβοι ενός ενιαίου οικοσυστήματος, όπου οι λύσεις αναπτύσσονται από κοινού και προσαρμόζονται στις τοπικές ανάγκες.

Η ΤΝ μπορεί να συμβάλει στη διαμόρφωση μιας προβλεπτικής, συνεργατικής και διαφανούς δημόσιας διοίκησης, η οποία δεν περιορίζεται στη διαχείριση, αλλά σχεδιάζει το μέλλον με βάση τα δεδομένα και τη γνώση. Μιας διοίκησης που χρησιμοποιεί την τεχνολογία για να ενισχύει την ανθρώπινη κρίση, όχι να την αντικαθιστά.

Η μετάβαση αυτή απαιτεί μία ολιστική προσέγγιση, έναν συνδυασμό τεχνολογικής επένδυσης, θεσμικής προσαρμογής και κοινωνικού διαλόγου. Η αξία της ΤΝ για τη δημόσια διοίκηση δεν έγκειται μόνο στην αποδοτικότητα, αλλά και στη λογοδοσία, τη διαφάνεια και την ενδυνάμωση των πολιτών. Μια δημόσια διοίκηση που αξιοποιεί υπεύθυνα την ΤΝ μπορεί να γίνει όχι απλώς πιο έξυπνη, αλλά και πιο δίκαιη, συμμετοχική και ανθεκτική στις προκλήσεις της εποχής.

Ο Βασίλης Καρκατζούνης είναι Ειδικός Γραμματέας Τεχνητής Νοημοσύνης και Διακυβέρνησης Δεδομένων, Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης



Η Τεχνητή Νοημοσύνη
ως μοχλός μετασχηματισμού
της Δημόσιας Διοίκησης





“

Ψηφιακός δυναμικός και πολυεπίπεδος αγροτικός χάρτης με υποβοηθούμενη κατάταξη της γεωργικής γης σε κατηγορίες παραγωγικότητας «ΑΜΑΛΘΕΙΑ»



Μια καινοτομία της Περιφέρειας Αττικής
και του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών



Η αγροτική γη αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους φυσικούς πόρους κάθε κοινωνίας- πεπερασμένος και πολύτιμος-, καθώς συνδέεται άμεσα με την επισιτιστική ασφάλεια, την προστασία του περιβάλλοντος και την ισορροπημένη ανάπτυξη του χώρου. Στην Περιφέρεια Αττικής, όπου οι πιέσεις από την αστικοποίηση, τις επενδύσεις και την κλιματική αλλαγή είναι έντονες, η ανάγκη για μια αντικειμενική και επιστημονικά τεκμηριωμένη διαχείριση της αγροτικής γης είναι περισσότερο επιτακτική από ποτέ. Σε αυτό το πλαίσιο, γεννήθηκε η καινοτομία **ΑΜΑΛΘΕΙΑ**: ένα πρωτοποριακό ψηφιακό εργαλείο που χαρτογραφεί, ταξινομεί και αξιολογεί την αγροτική γη της Αττικής με στόχο τη διαβάθμισή της σε ποιότητες και την υποβοηθούμενη κατάταξή της σε κατηγορίες παραγωγικότητας (χαμηλή, μέση, υψηλή).



Από την αποσπασματική πληροφόρηση στην ολοκληρωμένη βάση δεδομένων

Μέχρι πρόσφατα, οι υπηρεσίες που ήταν υπεύθυνες για τον χαρακτηρισμό γεωργικών εκτάσεων βασίζονταν σε διάσπαρτες και αποσπασματικές πηγές δεδομένων. Οι διαθέσιμες βάσεις δεν ήταν πάντα επικαιροποιημένες, ούτε διαλειτουργικές, γεγονός που δυσχέραινε το έργο των αρμόδιων επιτροπών (ΠΕΧΩΠ) και οδηγούσε σε χρονοβόρες διαδικασίες. Το εργαλείο **ΑΜΑΛΘΕΙΑ** ήρθε να καλύψει αυτό το κενό, δημιουργώντας μια ολοκληρωμένη γεωχωρική βάση δεδομένων, στην οποία συγκεντρώνονται και οργανώνονται όλα τα απαραίτητα στοιχεία για την αξιολόγηση της γεωργικής γης.

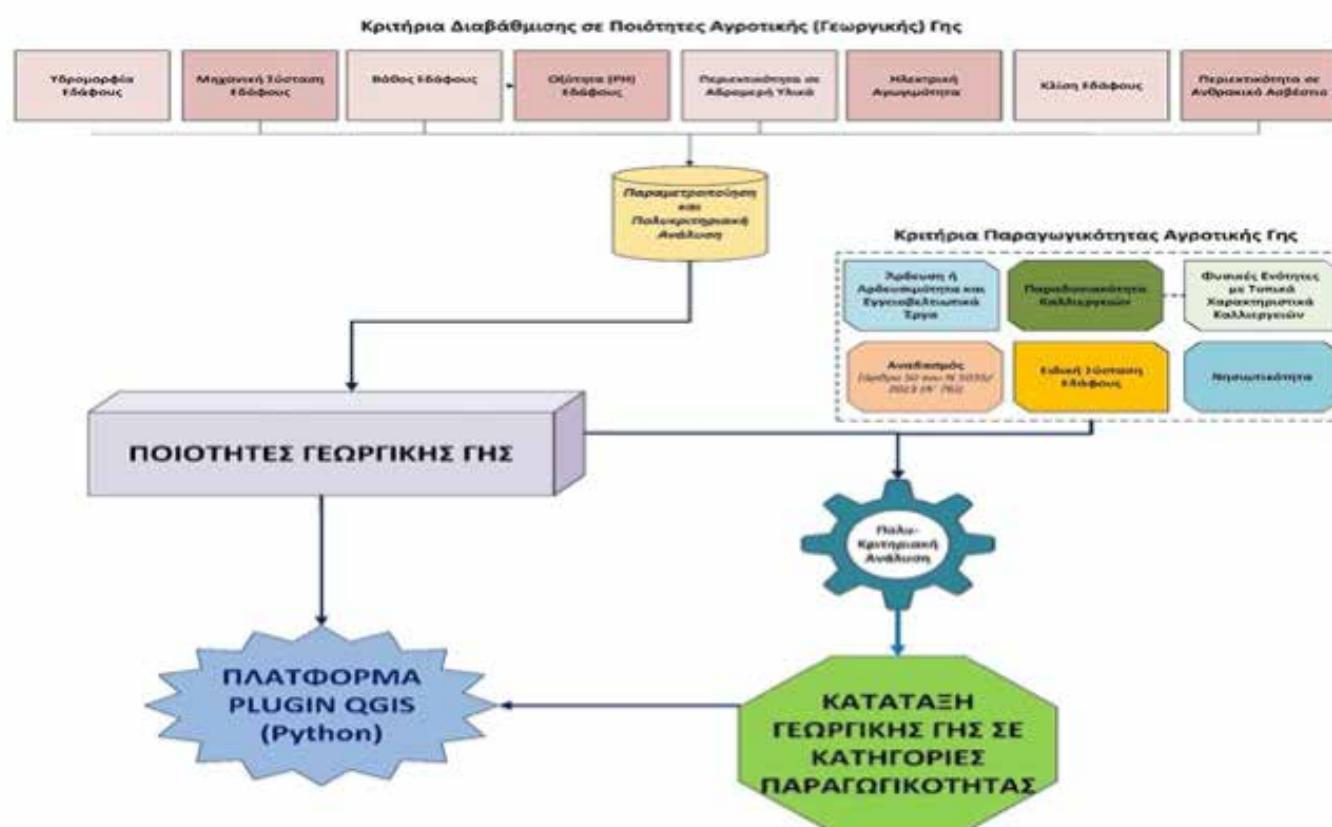
Το σύστημα δεν αποτελεί απλώς μια στατική καταγραφή. Αντιθέτως, πρόκειται για ένα **δυναμικό μοντέλο** που μπορεί να επικαιροποιείται με νέα δεδομένα και να προσαρμόζεται σε κάθε μεταβολή των παραγόντων που καθορίζουν την παραγωγικότητα της γης. Με αυτόν τον τρόπο, η δημόσια διοίκηση αποκτά ένα εργαλείο που εξελίσσεται μαζί με τις ανάγκες της κοινωνίας και της γεωργίας.



Η μεθοδολογία πίσω από την καινοτομία

Η ανάπτυξη του ψηφιακού εργαλείου βασίστηκε σε μια συνδυαστική μεθοδολογία που υλοποιήθηκε με χρήση **αλγορίθμου σε Python** και εφαρμόστηκε πιλοτικά σε περιβάλλον **QGIS**. Η μεθοδολογία αντλεί το νομικό της υπόβαθρο από την Κοινή Υπουργική Απόφαση 168040/2010, η οποία θέτει τα κριτήρια χαρακτηρισμού της γεωργικής γης.

Εικόνα 1: Διάγραμμα Ροής Μεθοδολογίας



Συγκεκριμένα, λαμβάνονται υπόψη:

- **8 κριτήρια ποιότητας εδάφους:** υδρομορφία, μηχανική σύσταση, βάθος, οξύτητα, παρουσία αδρομερών υλικών, ηλεκτρική αγωγιμότητα, κλίση, ανθρακικό ασβέστιο.
- **κριτήρια παραγωγικότητας:** αρδευσιμότητα, ύπαρξη εγγειοβελτιωτικών έργων, αναδασμοί, παραδοσιακότητα καλλιεργειών, συγκρότηση φυσικών ενοτήτων, ιδιαίτερη σύσταση εδάφους, νησιωτικότητα, γειτνίαση.

Με βάση τα παραπάνω, η γεωργική γη κατατάσσεται σε ποιότητες (Α, Β, Γ, Δ) και σε κατηγορίες παραγωγικότητας (υψηλή, μέση, χαμηλή). Το αποτέλεσμα είναι η δημιουργία **ψηφιακών χαρτών καταλληλότητας**, οι οποίοι λειτουργούν ως υποστηρικτικό εργαλείο



για τους αρμόδιους φορείς. Σημαντικό είναι ότι οι χάρτες αυτοί δεν αντικαθιστούν τον ρόλο των επιτροπών, αλλά παρέχουν επιστημονικά τεκμηριωμένα δεδομένα που διευκολύνουν και επιταχύνουν το έργο τους.

Δύο πυλώνες λειτουργίας

Το εργαλείο ΑΜΑΛΘΕΙΑ στηρίζεται σε δύο βασικούς πυλώνες:

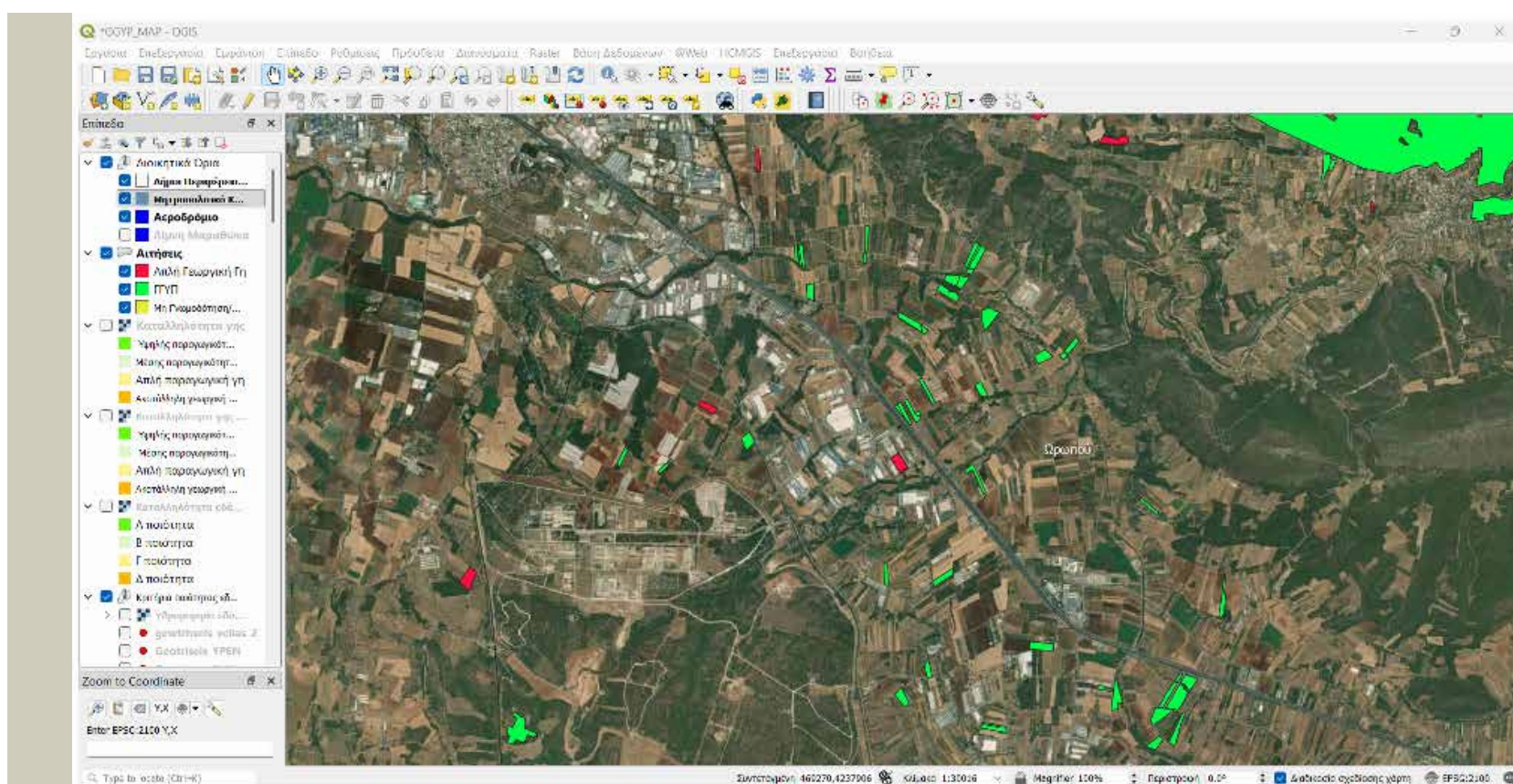
1. Γεωχωρική Βάση Δεδομένων

Περιλαμβάνει όλους τους απαραίτητους χάρτες ποιότητας και παραγωγικότητας, καθώς και ένα δυναμικό περιβάλλον όπου ο χρήστης μπορεί να εισάγει συντεταγμένες και να αντλήσει πληροφορίες για οποιαδήποτε περιοχή ενδιαφέροντος. Η ανάλυση φτάνει σε επίπεδο πλέγματος 25x25 μέτρων, προσφέροντας ακριβή και λεπτομερή πληροφόρηση.

2. Αρχείο Επιτροπών ΠΕΧΩΠ

Ένα ψηφιοποιημένο αρχείο με όλα τα αγροτεμάχια που έχουν ήδη χαρακτηριστεί από το 2014 έως το 2022. Για κάθε αίτηση περιλαμβάνονται γεωγραφικά και περιγραφικά δεδομένα, φωτογραφικό υλικό και πίνακες με βασικά χαρακτηριστικά. Η βάση αυτή είναι δυναμική, επιτρέποντας διορθώσεις, συμπληρώσεις και διασύνδεση με άλλα γεωχωρικά δεδομένα.

Εικόνα 2: «Στιγμιότυπο από το περιβάλλον του λογισμικού του ψηφιακού εργαλείου. Αριστερά λίστα με την κατανομή των ταξινομημένων επιπέδων πληροφορίας (layers)»





Τα οφέλη για τη δημόσια διοίκηση και την κοινωνία

Η εφαρμογή της καινοτομίας αναμένεται να επιφέρει σημαντικά οφέλη:

- **Χρόνος:** Μείωση κατά 50% του χρόνου ανταπόκρισης στις αιτήσεις για χαρακτηρισμό γης.
- **Πόροι:** Μείωση κατά 30% των αυτοψιών, με αντίστοιχη εξοικονόμηση ανθρωποωρών και μετακινήσεων.
- **Ποιότητα:** Οι επιτροπές θα στηρίζονται σε αντικειμενικά, επιστημονικά δεδομένα, αυξάνοντας τη διαφάνεια και την αξιοπιστία των αποφάσεών τους.
- **Προσβασιμότητα:** Η δημιουργία ανοιχτών γεωχωρικών δεδομένων βελτιώνει τη διαφάνεια και παρέχει πολύτιμη πληροφορία σε πολίτες, αγρότες και επενδυτές, φορείς. Ωφελούμενοι είναι τόσο οι δημόσιοι φορείς (Περιφέρεια, ΔΑΟΚ, Γενική Διεύθυνση Αγροτικής Οικονομίας και Κτηνιατρικής, Πολιτική Προστασία), όσο και οι αγρότες, οι επενδυτές και, έμμεσα, το σύνολο των πολιτών που απολαμβάνει τα οφέλη μιας πιο ορθολογικής διαχείρισης της γης.

Η συμβολή στην ανάπτυξη και την πολιτική προστασία

Η χαρτογράφηση της παραγωγικότητας της γης δεν είναι απλώς ένα διοικητικό εργαλείο. Αποτελεί βασικό εργαλείο χωροταξικού σχεδιασμού, καθώς συμβάλλει στη διαμόρφωση ενός χωρικού προτύπου βιώσιμης ανάπτυξης που εξισορροπεί το αστικό με το αγροτικό τοπίο, προστατεύει το περιβάλλον και βελτιώνει την ποιότητα ζωής. Παράλληλα, το εργαλείο ενισχύει τον σχεδιασμό δράσεων Πολιτικής Προστασίας. Σε περιπτώσεις ακραίων καιρικών φαινομένων ή φυσικών καταστροφών, η διοίκηση έχει στη διάθεσή της άμεσα δεδομένα για την προστασία της αγροτικής γης και των καλλιεργειών.

Μια βραβευμένη καινοτομία

Η αξία του έργου αναγνωρίστηκε επίσημα το 2022, όταν η **ΑΜΑΛΘΕΙΑ** απέσπασε το **1ο Βραβείο Καλύτερης Νέας Ιδέας** στον τομέα «Δημόσια Διοίκηση, Αυτοδιοίκηση και Δικαιοσύνη» στο πλαίσιο των Βραβείων Ψηφιακής Διακυβέρνησης. Επιπλέον, η καινοτομία έχει καταχωρηθεί στο **Αποθετήριο Πρακτικών Καινοτομίας Δημοσίου Τομέα** του Υπουργείου Εσωτερικών, συμβάλλοντας στη διάχυση της γνώσης και στην προώθηση καλών πρακτικών.



Προοπτικές και μέλλον

Η καινοτομία δεν αποτελεί απλώς ένα πιλοτικό έργο. Στόχος είναι να αποτελέσει καλή πρακτική για τις άλλες Περιφέρειες και να εξελιχθεί σε **μόνιμη υποδομή στην Υπηρεσία του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης**, ως εργαλείο υποστήριξης στον καθορισμό των γεωγραφικών ορίων της γεωργικής γης υψηλής παραγωγικότητας της Αττικής, όπως προβλέπει το θεσμικό πλαίσιο (Ν. 2637/1998 και Ν. 2945/2001).

Η δυναμική φύση του εργαλείου σημαίνει ότι τα δεδομένα μπορούν να επικαιροποιούνται συνεχώς, ενώ ο αλγόριθμος μπορεί να προσαρμόζεται ώστε να ενσωματώνει νέες παραμέτρους ή αλλαγές στις συνθήκες. Παράλληλα, η συνεργασία της Περιφέρειας με το Γεωπονικό Πανεπιστήμιο και άλλους αρμόδιους φορείς (ΥΠΑΑΤ, ΥΠΕΝ, ΟΠΕΚΕΠΕ, Αποκεντρωμένη Διοίκηση) δημιουργεί ένα **δίκτυο μεταφοράς γνώσης** από την ακαδημαϊκή κοινότητα προς τη δημόσια διοίκηση και τις επιχειρήσεις.

Συμπέρασμα

Η **ΑΜΑΛΘΕΙΑ** δεν είναι απλώς μια ψηφιακή εφαρμογή. Είναι ένα στρατηγικό εργαλείο που ενσωματώνει την επιστήμη, την τεχνολογία και τη δημόσια διοίκηση στην υπηρεσία της κοινωνίας. Αποτελεί παράδειγμα του πώς η καινοτομία μπορεί να μεταμορφώσει τον τρόπο με τον οποίο διαχειριζόμαστε τους φυσικούς μας πόρους, προσφέροντας **αντικειμενικότητα, αποδοτικότητα και βιωσιμότητα**.

Σε μια εποχή που οι επισιτιστικές κρίσεις και η κλιματική αλλαγή απειλούν τη γεωργία, η Περιφέρεια Αττικής, μέσω της ΑΜΑΛΘΕΙΑΣ, κάνει ένα αποφασιστικό βήμα για να θωρακίσει τον αγροτικό της χώρο, να ενισχύσει την ανταγωνιστικότητα του πρωτογενούς τομέα και να προσφέρει στην κοινωνία ένα όραμα ισορροπημένης και βιώσιμης ανάπτυξης.

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΤΤΙΚΗΣ

Η Ομάδα Σχεδιασμού και Αξιοποίησης του ψηφιακού εργαλείου_ΑΜΑΛΘΕΙΑ

Μαρία Στεφανοπούλου, Κατερίνα Θραβάλου, Σαββούλα Ρηγανά, Κωνσταντία Ντούλα

ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

Ο επιστημονικά υπεύθυνος του ερευνητικού έργου Εμμανουήλ Ψωμιάδης, Επίκουρος Καθηγητής ΓΠΑ



Ψηφιακός δυναμικός και πολυεπίπεδος αγροτικός χάρτης με υποβοηθούμενη κατάταξη της γεωργικής γης σε κατηγορίες παραγωγικότητας_ «ΑΜΑΛΘΕΙΑ»



1

Ο Πρόεδρος του ΕΚΔΔΑ, Βασίλειος Έξαρχος, αναλαμβάνει θέση Αντιπροέδρου της IASIA

2

Εκλογή του προέδρου του ΕΚΔΔΑ στο Board of Management της Διεθνούς Ένωσης Σχολών και Ινστιτούτων Δημόσιας Διοίκησης

3

Το ΕΚΔΔΑ στο Ετήσιο Συνέδριο του EGPA

4

Εκλογή του Προέδρου ΕΚΔΔΑ στο Διοικητικό Συμβούλιο του EGPA

5

Υποδοχή της 31ης Εκπαιδευτικής Σειράς της ΕΣΔΔΑ

6

Υπογραφή Πρωτοκόλλου Συνεργασίας μεταξύ ΕΚΔΔΑ και Παντείου Πανεπιστημίου Κοινωνικών & Πολιτικών Επιστημών

7

ΕΚΔΔΑ: Στρατηγικός εταίρος της Τοπικής Αυτοδιοίκησης - Συμμετοχή στο Ετήσιο Τακτικό Συνέδριο της ΚΕΔΕ στην Αλεξανδρούπολη

8

Το ΕΚΔΔΑ στο Εθνικό Ινστιτούτο Δημόσιας Διοίκησης της Ισπανίας (INAP)

9

Εκπαιδευτική αποστολή των σπουδαστών της Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης & Αυτοδιοίκησης στα όργανα της ΕΕ και του ΟΟΣΑ

...ΤΑ ΝΕΑ ΤΟΥ

ΕΚΔΔΑ

10

Συμμετοχή του ΕΚΔΔΑ στο Διεθνές Συνέδριο «Lien Conference for Good Governance» στη Σιγκαπούρη

11

Συμμετοχή του ΕΚΔΔΑ στην 89η Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης

12

Το ΕΚΔΔΑ στη συνάντηση του Δικτύου Σχολών και Ινστιτούτων Δημόσιας Διοίκησης της ΕΕ (DISPA)

13

Συμμετοχή του ΕΚΔΔΑ στο συνέδριο της Ευρωπαϊκής Αρχής Εργασίας - European Labour Authority (ELA) στην Μπρατισλάβα

14

Ημερίδα για την παρουσίαση του νέου Συστήματος Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού (ΣΔΑΔ)

15

Το ΕΚΔΔΑ στο Συνέδριο του ΕΚΑΠΤΥ για την Ποιότητα στην Υγεία

16

Το ΕΚΔΔΑ στην ομιλία της Προέδρου της Ευρωπαϊκής Επιτροπής

17

Διήμερο Συνέδριο στην Αθήνα: «Τεχνητή Νοημοσύνη και Δημόσια Διοίκηση»

18

Συμμετοχή του ΕΚΔΔΑ στο 2ο Summer School Δημόσιας Πολιτικής στην Πορτογαλία

19

Διεξαγωγή του 2ου και 3ου Εργαστηρίου Καινοτομίας 2025



1.



Μια σημαντική διεθνής διάκριση για την ελληνική δημόσια διοίκηση και το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης & Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ) αποτελεί η εκλογή του Προέδρου του, κ. Βασιλείου Έξαρχου, στη θέση του Αντιπροέδρου της Διεθνούς Ένωσης Σχολών και Ινστιτούτων Δημόσιας Διοίκησης (International Association of Schools and Institutes of Administration - IASIA).

Σε επιστολή της, η Πρόεδρος της IASIA, Καθηγήτρια Liezel Lues, συγχαίρει τον κ. Έξαρχο και τον καλεί να αναλάβει τα νέα του καθήκοντα, εκπροσωπώντας την Ευρωπαϊκή Περιφέρεια στο Διοικητικό Συμβούλιο της Ένωσης.

Ως Αντιπρόεδρος για την περιοχή της Ευρώπης, ο κ. Έξαρχος αναλαμβάνει:

- τον συντονισμό και την τακτική επικοινωνία με τα μέλη της IASIA στην Ευρώπη,
- την ανάδειξη θεμάτων, προτεραιοτήτων και προκλήσεων της Ευρωπαϊκής Περιφέρειας στο Διοικητικό Συμβούλιο,
- την ενίσχυση της παρουσίας και της

Ο Πρόεδρος του ΕΚΔΔΑ, Βασίλειος Έξαρχος, αναλαμβάνει θέση Αντιπροέδρου της ΙΑΣΙΑ

δικτύωσης της IASIA μέσω συνεργασιών, ανταλλαγών τεχνογνωσίας και προσέλκυσης νέων μελών.

Στο πλαίσιο των καθηκόντων του, θα συνεργάζεται στενά με το European Group for Public Administration (EGPA), στο οποίο έχει ήδη εκλεγεί ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, και θα συμμετέχει τόσο στη Μόνιμη Επιτροπή Υποψηφιοτήτων και Εκλογών όσο και στη Μόνιμη Επιτροπή Οικονομικών της IASIA.

Η ανάδειξη του Προέδρου του ΕΚΔΔΑ στη θέση του Αντιπροέδρου της IASIA συνιστά ορόσημο, καθώς για πρώτη φορά εκπρόσωπος ελληνικού φορέα δημόσιας διοίκησης αναλαμβάνει τον συγκεκριμένο ρόλο.

Η εξέλιξη αυτή:

- ενισχύει τη θεσμική απήχηση του ΕΚΔΔΑ στο διεθνές οικοσύστημα εκπαίδευσης και έρευνας στη δημόσια διοίκηση,
 - ανοίγει νέους διαύλους συνεργασίας με κορυφαίους οργανισμούς και δίκτυα,
 - επιταχύνει τη μεταφορά τεχνογνωσίας και καλών πρακτικών προς όφελος της ελληνικής δημόσιας διοίκησης και των στελεχών της.
- Ο Πρόεδρος του ΕΚΔΔΑ, Βασίλειος Έξαρχος, τόνισε «Η τιμητική εκλογή μου στη θέση του Αντιπροέδρου της IASIA στην Ευρώπη, αποτελεί πρωτίστως αναγνώριση του έργου του ΕΚΔΔΑ και, ταυτόχρονα, δέσμευση να συνεχίσουμε με συνέπεια και σθένος την προσπάθεια για μια σύγχρονη και αποτελεσματική δημόσια διοίκηση».

2.

Εκλογή του προέδρου του ΕΚΔΔΑ στο Board of Management της Διεθνούς Ένωσης Σχολών και Ινστιτούτων Δημόσιας Διοίκησης

Μέλος του Board of Management για την τριετία 2025-2028 εξελέγη ο πρόεδρος του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης & Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ), Βασίλειος Έξαρχος.

Η εκλογή του επιτεύχθηκε στις πρόσφατες εκλογές της Διεθνούς Ένωσης Σχολών και Ινστιτούτων Δημόσιας Διοίκησης (IASIA), κατόπιν ψηφοφορίας που πραγματοποιήσαν

120 εκπαιδευτικοί και ερευνητικοί φορείς - μέλη της Ένωσης από 54 χώρες.

Η IASIA, θεσμικό μέλος του International Institute of Administrative Sciences (IIAS), αποτελεί το κορυφαίο διεθνές δίκτυο σχολών και ινστιτούτων δημόσιας διοίκησης, προάγοντας την αριστεία στην εκπαίδευση, κατάρτιση και έρευνα. Το νεοεκλεγέν Διοικητικό Συμβούλιο



θα καθορίσει τις στρατηγικές προτεραιότητες και τις διεθνείς συμπράξεις του οργανισμού για τα επόμενα χρόνια.

Η συμμετοχή του κ. Έξαρχου στο Board of Management της IASIA εκτιμάται ότι ενισχύει τη θεσμική παρουσία του ΕΚΔΔΑ στο διεθνές οικοσύστημα εκπαίδευσης και έρευνας στη δημόσια διοίκηση, διευρύνει τις συνεργασίες με κορυφαίους φορείς και δίκτυα και προάγει τον εκσυγχρονισμό των προγραμμάτων κατάρτισης, με έμφαση σε πρακτικές που βελτιώνουν την ποιότητα της δημόσιας διακυβέρνησης.

«Είναι ιδιαίτερη τιμή η εκλογή μου στο Διοικητικό Συμβούλιο της IASIA. Η διάκριση αυτή δεν αφορά εμένα προσωπικά, αλλά το ΕΚΔΔΑ και την Ελλάδα. Μας δίνει τη δυνατότητα να συμβάλλουμε ενεργά στον διεθνή διάλογο για τη βελτίωση της διακυβέρνησης και την ενδυνάμωση των διοικητικών ικανοτήτων σε παγκόσμιο επίπεδο. Μαζί με συναδέλφους από όλες τις ηπείρους, μοιραζόμαστε μία κοινή αποστολή: μία αποτελεσματικότερη, πιο ανθρώπινη και προσανατολισμένη στο μέλλον δημόσια διοίκηση», δήλωσε σχετικά ο κ. Έξαρχος.

3. Το ΕΚΔΔΑ στο Ετήσιο Συνέδριο του EGPA

Μέλος του Board of Management για την τριετία 2025-2028 εξελέγη ο πρόεδρος του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης & Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ), Βασίλειος Έξαρχος.

Η εκλογή του επιτεύχθηκε στις πρόσφατες εκλογές της Διεθνούς Ένωσης Σχολών και Ινστιτούτων Δημόσιας Διοίκησης (IASIA), κατόπιν ψηφοφορίας που πραγματοποίησαν 120 εκπαιδευτικοί και ερευνητικοί φορείς – μέλη της Ένωσης από 54 χώρες.

Η IASIA, θεσμικό μέλος του International Institute of Administrative Sciences (IIAS), αποτελεί το κορυφαίο διεθνές δίκτυο σχολών και ινστιτούτων δημόσιας διοίκησης, προάγοντας την αριστεία στην εκπαίδευση, κατάρτιση και έρευνα. Το νεοεκλεγέν Διοικητικό Συμβούλιο θα καθορίσει τις στρατηγικές προτεραιότητες και τις διεθνείς συμπράξεις του οργανισμού για τα επόμενα χρόνια.

Η συμμετοχή του κ. Έξαρχου στο Board of Management της IASIA εκτιμάται ότι ενισχύει τη θεσμική παρουσία του ΕΚΔΔΑ στο διεθνές οικοσύστημα εκπαίδευσης και έρευνας στη δημόσια διοίκηση, διευρύνει τις συνεργασίες με



κορυφαίους φορείς και δίκτυα και προάγει τον εκσυγχρονισμό των προγραμμάτων κατάρτισης, με έμφαση σε πρακτικές που βελτιώνουν την ποιότητα της δημόσιας διακυβέρνησης.

«Είναι ιδιαίτερη τιμή η εκλογή μου στο Διοικητικό Συμβούλιο της IASIA. Η διάκριση αυτή δεν αφορά εμένα προσωπικά, αλλά το ΕΚΔΔΑ και την Ελλάδα. Μας δίνει τη δυνατότητα να συμβάλλουμε ενεργά στον διεθνή διάλογο για τη βελτίωση της διακυβέρνησης και την ενδυνάμωση των διοικητικών ικανοτήτων σε παγκόσμιο επίπεδο. Μαζί με συναδέλφους από όλες τις ηπείρους, μοιραζόμαστε μία κοινή αποστολή: μία αποτελεσματικότερη, πιο ανθρώπινη και προσανατολισμένη στο μέλλον δημόσια διοίκηση», δήλωσε σχετικά ο κ. Έξαρχος.



4.

Εκλογή του Προέδρου ΕΚΔΔΑ στο Διοικητικό Συμβούλιο του EGPA

Κατά τις πρόσφατες εκλογές για το νέο Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ) του European Group for Public Administration (EGPA) με τριετή θητεία (2025-2028), ο Πρόεδρος του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ), κ. Βασίλειος Έξαρχος, εξελέγη μεταξύ των 13 μελών του ΔΣ καταλαμβάνοντας την 4η θέση στην εκλογική κατάταξη κατόπιν ψηφοφορίας 58 οργανισμών-μελών από 24 κράτη.

Τα μέλη του ΔΣ του EGPA είναι υπεύθυνα για τη

λήψη των στρατηγικών αποφάσεων και για τον καθορισμό των επιχειρησιακών προτεραιοτήτων του δικτύου. Επίσης, διαχειρίζονται τη γενική πορεία της λειτουργίας του δικτύου εποπτεύοντας τη διοίκηση και διασφαλίζοντας τη μακροπρόθεσμη επιτυχία των δράσεων και την τήρηση της νομιμότητας.

Η ανάδειξη του Προέδρου ΕΚΔΔΑ στο Διοικητικό Συμβούλιο του EGPA είναι ιστορικής σημασίας, καθώς, για πρώτη φορά στην 50ετή πορεία του δικτύου, εκλέγεται εκπρόσωπος ελληνικού φορέα δημόσιας διοίκησης. Η εκλογή του Προέδρου του ΕΚΔΔΑ αποτελεί αναγνώριση της ενεργού συμμετοχής και της αυξανόμενης εξωστρέφειας της Ελλάδας στον ευρωπαϊκό διάλογο για τη δημόσια διοίκηση.

5.

Υποδοχή της 31ης Εκπαιδευτικής Σειράς της ΕΣΔΔΑ.

Το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ) υποδέχθηκε την Παρασκευή, 31 Οκτωβρίου 2025, τους σπουδαστές και τις σπουδάστριες της 31ης Εκπαιδευτικής Σειράς της Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΣΔΔΑ) σηματοδοτώντας την έναρξη της εκπαιδευτικής τους διαδρομής. Η εκδήλωση πραγματοποιήθηκε στο κεντρικό αμφιθέατρο του ΕΚΔΔΑ «Κοσμάς Ψυχοπαίδης» παρουσία στελεχών του φορέα.

Ο Πρόεδρος του ΕΚΔΔΑ, κ. Βασίλειος Έξαρχος, καλωσόρισε τους νέους σπουδαστές και σπουδάστριες και υπογράμμισε ότι η ΕΣΔΔΑ αποτελεί έναν εκπαιδευτικό θεσμό, έναν χώρο διαμόρφωσης αξιών, στάσεων και κουλτούρας δημόσιας διοίκησης. Τόνισε πως η νέα εκπαιδευτική σειρά εντάσσεται σε μια περίοδο ανανέωσης και μετασχηματισμού του κράτους,



Υποδοχή της 31ης Εκπαιδευτικής Σειράς της ΕΣΔΔΑ



όπου οι προκλήσεις της ψηφιακής μετάβασης, της πράσινης ανάπτυξης και της κοινωνικής συνοχής απαιτούν στελέχη με ευρύτητα σκέψης, ηγετικές δεξιότητες και διοικητική υπευθυνότητα.

Η Αντιπρόεδρος του ΕΚΔΔΑ, κα Βασιλική Κακοσίμου, επισήμανε την επιμονή, την προσήλωση και την ποιότητα χαρακτήρα που επέδειξαν οι σπουδαστές και οι σπουδάστριες



κατά τη διαγωνιστική διαδικασία για την εισαγωγή στη Σχολή. Τόνισε ότι η εκπαίδευση που θα λάβουν στην ΕΣΔΔΑ ανταποκρίνεται πλήρως στις σύγχρονες απαιτήσεις της δημόσιας διοίκησης, καθώς το πρόγραμμα σπουδών έχει εμπλουτιστεί με νέες μεθόδους, εργαλεία και προσεγγίσεις μάθησης.

Ο Διευθυντής της ΕΣΔΔΑ, κ. Αθανάσιος Ράπτης, χαιρέτισε τις σπουδάστριες και τους σπουδαστές επισημαίνοντας ότι αναλαμβάνουν

μία ουσιαστική αποστολή: να υπηρετήσουν την κοινωνία, τον πολίτη και τη δημοκρατία.

Η ΕΣΔΔΑ, με ιστορία τεσσάρων δεκαετιών, συνεχίζει να συμβάλλει καθοριστικά στη στελέχωση της δημόσιας διοίκησης με υψηλής κατάρτισης στελέχη, προετοιμάζοντας τη νέα γενιά δημοσίων υπαλλήλων που θα διαμορφώσουν μια αποτελεσματική, ψηφιακή και ανθρωποκεντρική διοίκηση.

6.

Υπογραφή Πρωτοκόλλου Συνεργασίας μεταξύ ΕΚΔΔΑ και Παντείου Πανεπιστημίου Κοινωνικών & Πολιτικών Επιστημών

Μια σημαντική συνεργασία για την ενίσχυση της σύνδεσης της ανώτατης εκπαίδευσης με τη δημόσια διοίκηση εγκαινιάστηκε την Τρίτη, 11 Νοεμβρίου 2025, με την υπογραφή Πρωτοκόλλου Συνεργασίας μεταξύ του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ) και του Παντείου Πανεπιστημίου Κοινωνικών & Πολιτικών Επιστημών. Το Πρωτόκολλο υπέγραψαν ο Πρόεδρος του ΕΚΔΔΑ, κ. Βασίλειος Έξαρχος, και η Πρύτανης του Παντείου, Καθηγήτρια Χριστίνα Κουλούρη. Η συμφωνία θεμελιώνει ένα σταθερό πλαίσιο συνεργασίας στους τομείς της εκπαίδευσης, της έρευνας και της επαγγελματικής ανάπτυξης. Μέσα από κοινές δράσεις, όπως το ετήσιο Forum ενημέρωσης, θεματικές ημερίδες, σεμινάρια και προγράμματα πρακτικής άσκησης, το ΕΚΔΔΑ και το Πάντειο επιδιώκουν την ανταλλαγή τεχνογνωσίας, την ενίσχυση της επιστημονικής



γνώσης και την προώθηση σύγχρονων προσεγγίσεων που συμβάλλουν στη βελτίωση της δημόσιας διοίκησης.

Παράλληλα, η σύμπραξη στοχεύει στην υποστήριξη του επαγγελματικού προσανατολισμού των φοιτητών του Παντείου, στη διεύρυνση των ευκαιριών εκπαίδευσης και κατάρτισης και στην ενίσχυση της διαρκούς μάθησης και ανάπτυξης στελεχών του δημόσιου τομέα, συμβάλλοντας ουσιαστικά στη διαμόρφωση μιας σύγχρονης, αποτελεσματικής και καινοτόμου δημόσιας διοίκησης.



7.

...Τα νέα του εκδδα



ΕΚΔΔΑ: Στρατηγικός εταίρος της Τοπικής Αυτοδιοίκησης Συμμετοχή στο Ετήσιο Τακτικό Συνέδριο της ΚΕΔΕ στην Αλεξανδρούπολη

Το ΕΚΔΔΑ συμμετείχε στο Ετήσιο Τακτικό Συνέδριο της Κεντρικής Ένωσης Δήμων Ελλάδας (ΚΕΔΕ), που πραγματοποιήθηκε στην Αλεξανδρούπολη από τις 6 έως τις 8 Νοεμβρίου. Ο Πρόεδρος του ΕΚΔΔΑ, κ. Βασίλειος Έξαρχος, έδωσε το παρών στις εργασίες του συνεδρίου ύστερα από πρόσκληση της ΚΕΔΕ, επιβεβαιώνοντας τη διαχρονική συνεργασία των δύο φορέων για την ενίσχυση της γνώσης και των δεξιοτήτων των στελεχών της Αυτοδιοίκησης.

Κεντρικό θέμα του φετινού συνεδρίου αποτέλεσε η ενδυνάμωση των Δήμων και η αναβάθμιση του ρόλου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης ως βασικού

πυλώνα βιώσιμης ανάπτυξης και κοινωνικής συνοχής. Οι συζητήσεις επικεντρώθηκαν στον ψηφιακό μετασχηματισμό, την αξιοποίηση της τεχνητής νοημοσύνης, τη δίκαιη ενεργειακή μετάβαση, την ενίσχυση της νησιωτικότητας και της ορεινότητας, καθώς και σε πολιτικές ισότητας, κοινωνικής προστασίας και διαχείρισης του μεταναστευτικού.

Κατά τη διάρκεια του Συνεδρίου, ο κ. Έξαρχος είχε επαφές με αιρετούς και στελέχη της Αυτοδιοίκησης, επιβεβαιώνοντας την κοινή βούληση για συνέχιση της στενής συνεργασίας με στόχο την ενίσχυση των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού των ΟΤΑ.

Η παρουσία του ΕΚΔΔΑ στο Συνέδριο ανέδειξε, για ακόμη μία φορά, τον θεσμικό ρόλο του Κέντρου ως μοχλού αναβάθμισης του ανθρώπινου δυναμικού και ενίσχυσης της αποτελεσματικής διακυβέρνησης σε τοπικό επίπεδο.

8.

Το ΕΚΔΔΑ στο Εθνικό Ινστιτούτο Δημόσιας Διοίκησης της Ισπανίας (INAP)

Το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ) πραγματοποίησε επίσημη επίσκεψη εργασίας στις 3 έως 4 Νοεμβρίου 2025 στο Εθνικό Ινστιτούτο Δημόσιας Διοίκησης (INAP) της Ισπανίας, στο πλαίσιο του έργου τεχνικής βοήθειας της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και της Expertise France με τίτλο «Πρωθώντας την μετασχηματιστική αλλαγή του ΕΚΔΔΑ».

Η ελληνική αντιπροσωπεία, με επικεφαλής τον Πρόεδρο του ΕΚΔΔΑ, κ. Βασίλειο Έξαρχο, τον Διευθυντή της Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης, Δρ. Αθανάσιο Ράπτη, και τον Διευθυντή του Ινστιτούτου Επιμόρφωσης, κ. Στέφανο Πολυμενόπουλο, συμμετείχε σε διήμερο πρόγραμμα εργασιών που πραγματοποιήθηκε στις εγκαταστάσεις



Πλαίσιο συνεργασίας Ελλάδας - Ισπανίας στη δημόσια διοίκηση



του INAP στη Μαδρίτη. Στην αποστολή του ΕΚΔΔΑ, επίσης, συμμετείχαν η Προϊσταμένη του Τμήματος Συντονισμού Εκπαιδευτικού Έργου της ΕΣΔΔΑ, κα. Αγγελική Ελευθεράκη και ο Υπεύθυνος Σπουδών και Έρευνας της ΕΣΔΔΑ κ. Αναστάσιος Χονδρογιάννης, ενώ την Expertise France εκπροσώπησε ο Ειδικός Σύμβουλος, κ. Φώτης Μπενέκος.

Κατά τη διάρκεια της επίσκεψης, τα στελέχη





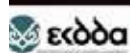
των δύο φορέων αντάλλαξαν εμπειρίες και γνώσεις σε θέματα εκπαίδευσης και κατάρτισης των στελεχών της Δημόσιας Διοίκησης, καινοτομίας, τεχνικής και διεθνούς συνεργασίας και ψηφιακού μετασχηματισμού.

Η ελληνική πλευρά παρουσίασε τη δομή και τις δράσεις του ΕΚΔΔΑ, δια του Προέδρου του κ. Βασίλειου Έξαρχου, επικουρούμενος από τον Διευθυντή της ΕΣΔΔΑ, Δρ. Αθανάσιο Ράπτη, και τον Διευθυντή του ΙΝΕΠ, κ. Στέφανο Πολυμενόπουλο.

Η πρωτοβουλία αυτή ενισχύει τους δεσμούς συνεργασίας μεταξύ Ελλάδας και Ισπανίας στον τομέα της δημόσιας διοίκησης, συμβάλλοντας στην προώθηση της καινοτομίας, της ψηφιακής διακυβέρνησης και της αριστείας στη δημόσια υπηρεσία.



Πλαίσιο συνεργασίας Ελλάδας – Ισπανίας στη δημόσια διοίκηση



ekdd.gr

9.



Εκπαιδευτική αποστολή των σπουδαστών της Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης & Αυτοδιοίκησης στα όργανα της ΕΕ και του ΟΟΣΑ

Εκπαιδευτική αποστολή στα όργανα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και του ΟΟΣΑ, στις Βρυξέλλες και στο Παρίσι πραγματοποίησαν σπουδαστές της Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης & Αυτοδιοίκησης (ΕΣΔΔΑ).

Η αποστολή σε δύο κέντρα αποφάσεων εντάσσεται σε ένα στοχευμένο πρόγραμμα βιωματικής μάθησης που συνδέει την αίθουσα διδασκαλίας με το σύστημα διαδικασιών της ευρωπαϊκής διακυβέρνησης, ενισχύοντας δεξιότητες στρατηγικής σκέψης, συνεργασίας και τεκμηρίωσης, που απαιτεί η σύγχρονη δημόσια διοίκηση.

Στη Μόνιμη Αντιπροσωπεία της Ελλάδας στην

Ευρωπαϊκή Ένωση, η αποστολή έγινε δεκτή από τον Αναπληρωτή Μόνιμο Αντιπρόσωπο, Ευθύμιο-Γεώργιο Κωστόπουλο, ο οποίος παρουσίασε τον ρόλο της Αντιπροσωπείας στην προώθηση των ελληνικών θέσεων και στην υποστήριξη της συμμετοχής της χώρας στις διαδικασίες των οργάνων της ΕΕ. Ακολούθησε επίσκεψη στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και συναντήσεις με τους Ευρωβουλευτές Δημήτρη Τσιόρδα και Φρέντη Μπελέρη, οι οποίοι ανέλυσαν, μεταξύ άλλων, στους σπουδαστές τη σχέση των εθνικών κοινοβουλίων και του ευρωπαϊκού κοινοβουλίου. Πραγματοποιήθηκαν, επίσης, επαφές εργασίας με στελέχη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, του Συμβουλίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης και του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου, με αναλυτική ενημέρωση για τη διαβούλευση, τη





διαπραγμάτευση και την εφαρμογή πολιτικών σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

Στο Παρίσι, η αποστολή επισκέφθηκε τη Μόνιμη Αντιπροσωπεία της Ελλάδας στον ΟΟΣΑ, όπου ο Πρέσβης-Μόνιμος Αντιπρόσωπος, καθηγητής Γιώργος Παγουλάτος, παρουσίασε τις οριζόντιες πολιτικές του Οργανισμού και τις πρακτικές εφαρμογές τους στη δημόσια διοίκηση.

Ακολούθησε ενημέρωση στην Αρχή Πυρηνικής Ενέργειας του ΟΟΣΑ (NEA), επίσκεψη στο Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM) και συμμετοχή σε διαδραστικές δραστηριότητες στον χώρο Europa Experience, που βοηθούν τους συμμετέχοντες να κατανοήσουν τον τρόπο λειτουργίας και τις προοπτικές των ευρωπαϊκών θεσμών.

10.

Συμμετοχή του ΕΚΔΔΑ στο Διεθνές Συνέδριο «Lien Conference for Good Governance» στη Σιγκαπούρη

Το ΕΚΔΔΑ συμμετείχε στις εργασίες του διεθνούς συνεδρίου Lien Conference for Good Governance που είχε θέμα «Global Resilience and Cultural Diversity» (Παγκόσμια Ανθεκτικότητα και Πολιτισμική Ποικιλομορφία) στο πλαίσιο της 60ής επετείου ίδρυσης του έθνους της Σιγκαπούρης. Το συνέδριο διοργανώθηκε από το Nanyang Centre for Public Administration (NCPA), το Nanyang Technological University (NTU) -από τα κορυφαία πανεπιστήμια στον κόσμο στη διεθνή κατάταξη- και το International Institute of Administrative Sciences (IIAS), με τη χορηγία του Lien Foundation, στις 21 και 22 Ιουλίου 2025, στη Σιγκαπούρη.

Στο διεθνές συνέδριο συμμετείχαν ακαδημαϊκοί και ερευνητές από όλο τον κόσμο με ανταλλαγή καλών πρακτικών και απόψεων σχετικά με το πώς οι δομές διακυβέρνησης μπορούν να εξισορροπήσουν την ανθεκτικότητα, τη συμπερίληψη και την καινοτομία σε όλους τους τομείς, από τη γεωπολιτική στρατηγική έως τον ψηφιακό μετασχηματισμό και τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Επίσημος προσκεκλημένος των διοργανωτών ήταν ο Πρόεδρος ΕΚΔΔΑ, κ. Βασίλειος Έξαρχος, ο οποίος συμμετείχε σε πάνελ της πρώτης ολομέλειας του συνεδρίου που συντόνισε ο Dr. Sofiane Sahraoui, Γενικός Διευθυντής του IIAS. Στο πάνελ συμμετείχαν: η Δρ Rosa Huey Daniel, Διευθύνουσα Σύμβουλος του Εθνικού Συμβουλίου Τεχνών, Κοσμήτορας της Ακαδημίας Πολιτισμού του Υπουργείου Πολιτισμού της Σιγκαπούρης και ο Καθ. Γεώργιος Παπακωνσταντίνου, Διευθυντής της Σχολής Διεθνούς Διακυβέρνησης στο Διεθνές



Ευρωπαϊκό Ινστιτούτο της Ιταλίας (Φλωρεντία). Στην ομιλία του, ο Πρόεδρος Έξαρχος ανέδειξε τη σημασία της διοικητικής ανανέωσης, της αξιολόγησης δημοσίων υπαλλήλων με βάση τις δεξιότητες και της ψηφιακής μετάβασης του ελληνικού δημοσίου.

Η συμμετοχή του ΕΚΔΔΑ σε ένα τόσο σημαντικό διεθνές φόρουμ ενισχύει τον ρόλο του ως εθνικού φορέα επιμόρφωσης και στρατηγικού εταίρου για την ενδυνάμωση της δημόσιας διοίκησης, προβάλλοντας την ελληνική εμπειρία και τις σύγχρονες πολιτικές δημόσιας διακυβέρνησης σε παγκόσμιο επίπεδο.



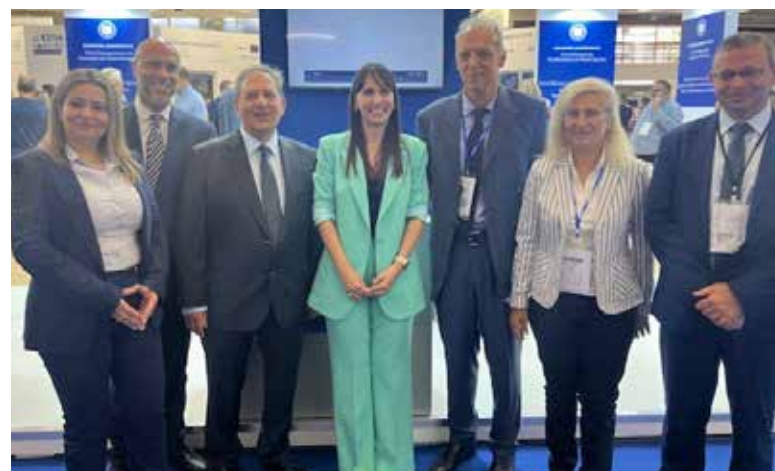
11.

...Τα νέα του εκδδα



Την Τετάρτη 13 Νοεμβρίου 2024 στο Μεγάλο Αμφιθέατρο «Κοσμάς Ψυχοπαίδης» του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ) πραγματοποιήθηκε διάλεξη με θέμα «Στρατηγικές Κατευθύνσεις της Νέας Ευρωπαϊκής Επιτροπής» με ομιλητή τον Καθηγητή Δρ. Σπύρο Μπλαβούκο. Ο Δρ. Σ. Μπλαβούκος είναι Πρόεδρος του Τμήματος Διεθνών και Ευρωπαϊκών Οικονομικών Σπουδών (ΔΕΟΣ) του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών και επικεφαλής του προγράμματος Jean Monnet Network on EU-UN Relations. Τη διάλεξη αυτή παρακολούθησαν οι σπουδαστές/τριες της Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΣΔΔΑ) καθώς επίσης και μέλη του επιστημονικού

Συμμετοχή του ΕΚΔΔΑ στην 89η Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης



και διοικητικού προσωπικού της Σχολής. Συντονιστής της διάλεξης ήταν ο Δρ Οδυσσέας Κοψιδάς, Υπεύθυνος Σπουδών και Έρευνας της Σχολής.

Η θεματολογία της διάλεξης επικεντρώθηκε στο στρατηγικό σχεδιασμό που υιοθετείται από τη νέα Ευρωπαϊκή Επιτροπή και διαμορφώνεται από τις πρόσφατες πολιτικές συζητήσεις, τις δημόσιες τοποθετήσεις της Προέδρου της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και τις τρέχουσες γεωοικονομικές - γεωπολιτικές εξελίξεις και προσκλήσεις.

12.

Το ΕΚΔΔΑ στη συνάντηση του Δικτύου Σχολών και Ινστιτούτων Δημόσιας Διοίκησης της ΕΕ (DISPA)

Το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης & Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ) συμμετείχε στην εξαμηνιαία συνάντηση του Δικτύου των Ινστιτούτων και Σχολών Δημόσιας Διοίκησης της Ευρωπαϊκής Ένωσης (DISPA) που πραγματοποιήθηκε στις 15-17 Οκτωβρίου 2025, στην Budva του Μαυροβουνίου.

Τη φετινή διοργάνωση φιλοξένησε η Περιφερειακή Σχολή Δημόσιας Διοίκησης (ReSPA) των Δυτικών Βαλκανίων, με κεντρικό θέμα «Designing Leadership and Building Resilient Public Institutions», εστιάζοντας στην ανάπτυξη



Το ΕΚΔΔΑ στη συνάντηση του Δικτύου Σχολών και Ινστιτούτων Δημόσιας Διοίκησης της ΕΕ





ηγετικών ικανοτήτων και την ενίσχυση της ανθεκτικότητας των δημόσιων οργανισμών σε συνθήκες αβεβαιότητας και ταχείας αλλαγής.

Στη συνάντηση συμμετείχαν περισσότερες από 25 αντιπροσωπείες από κράτη-μέλη της ΕΕ και τις χώρες των Δυτικών Βαλκανίων, καθώς και εκπρόσωποι της Σχολής Επιμόρφωσης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (EuSA) και του Ευρωπαϊκού Ινστιτούτου Δημόσιας Διοίκησης (EIPA).

Το ΕΚΔΔΑ εκπροσωπήθηκε από τον Διευθυντή της Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης, κ. Αθανάσιο Ράλπη, την Προϊσταμένη του Αυτοτελούς Τμήματος Διοικητικής Υποστήριξης Προέδρου και Συλλογικών Οργάνων, κα Νάγια Βρεττάκου, και

την Προϊσταμένη του Αυτοτελούς Τμήματος Επικοινωνίας, Διεθνών και Δημοσίων Σχέσεων, κα Παναγιώτα Ρωφαλίκου.

Η ελληνική αντιπροσωπεία παρουσίασε τις πρωτοβουλίες του ΕΚΔΔΑ για την ενίσχυση της ηγεσίας και της στρατηγικής ανθεκτικότητας στη δημόσια διοίκηση και αντάλλαξε καλές πρακτικές με ομόλογους φορείς από την ΕΕ και τις χώρες των Δυτικών Βαλκανίων.

Η συμμετοχή του ΕΚΔΔΑ υπογραμμίζει τη διαρκή παρουσία και τον ενεργό ρόλο της χώρας μας στις ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες για τον εκσυγχρονισμό της δημόσιας διοίκησης και την ανάδειξη στελεχών με όραμα, δεξιότητες ηγεσίας και καινοτομίας.

13.



Συμμετοχή του ΕΚΔΔΑ στο συνέδριο της Ευρωπαϊκής Αρχής Εργασίας – European Labour Authority (ELA) στην Μπρατισλάβα

Το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ) συμμετείχε στις εργασίες του διεθνούς συνεδρίου με θέμα «Co-operation between ELA, National Training Centres and Public Administration Institutes in Capacity Building», που διοργανώθηκε από την Ευρωπαϊκή Αρχή Εργασίας (European Labour Authority – ELA) στις 24-25 Ιουνίου 2025, στη Μπρατισλάβα, Σλοβακία.

Επικεφαλής της ελληνικής αποστολής ήταν ο Πρόεδρος του ΕΚΔΔΑ, κ. Βασίλειος Έξαρχος, ο οποίος συμμετείχε στις θεματικές συνεδρίες και στις ομάδες εργασίας που στόχευαν στην ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ των εθνικών δομών επιμόρφωσης και της ELA, ιδίως στους τομείς της κινητικότητας εργασίας και του συντονισμού κοινωνικής ασφάλισης στην Ευρωπαϊκή Ένωση.

Κατά τη διάρκεια των εργασιών, παρουσιάστηκαν καλές πρακτικές συνεργασίας μεταξύ της ELA και κέντρων επιμόρφωσης από χώρες όπως η Γαλλία, η Πολωνία, η Ρουμανία και η Ισπανία. Επιπλέον, δόθηκε έμφαση στην αξιοποίηση των αποτελεσμάτων από την ανάλυση εκπαιδευτικών αναγκών και στο εργαλείο σχεδιασμού εκπαιδευτικού καταλόγου που έχει αναπτύξει η ELA.

Ο Πρόεδρος του ΕΚΔΔΑ ανέδειξε τις πρωτοβουλίες του Κέντρου στο πεδίο της κατάρτισης των δημοσίων υπαλλήλων και επισήμανε τις δυνατότητες συνεργασίας με ευρωπαϊκούς θεσμούς για την ανάπτυξη κοινών ή εθνικών εκπαιδευτικών δράσεων με τη στήριξη της ELA.

Η συμμετοχή του ΕΚΔΔΑ στο συνέδριο εντάσσεται στη στρατηγική εξωστρέφειας και ενίσχυσης της διεθνούς παρουσίας του Κέντρου, συμβάλλοντας στην προώθηση της ποιότητας και της διαλειτουργικότητας της ελληνικής δημόσιας διοίκησης στον ευρωπαϊκό χώρο.



14.

Διαδικτυακή Ημερίδα για την παρουσίαση του νέου Συστήματος Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού (ΣΔΑΔ)

Το Υπουργείο Εσωτερικών σε συνεργασία με το Ινστιτούτο Επιμόρφωσης του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ), άνοιξαν τον κύκλο ενημέρωσης για «Το νέο Σύστημα Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού» (ΣΔΑΔ) την Πέμπτη, 30 Οκτωβρίου 2025, παρουσιάζοντας τις λειτουργίες και το χρονοδιάγραμμα ένταξης του στη Δημόσια Διοίκηση.

Χαιρετισμούς απηύθυναν η Υφυπουργός Εσωτερικών, κ. Βιβή Χαραλαμπογιάννη, ο Γενικός Γραμματέας Δημόσιας Διοίκησης, κ. Γιάννης Φουστανάκης, και ο Πρόεδρος του ΕΚΔΔΑ, κ. Βασίλης Έξαρχος. Τη συζήτηση συντόνισε ο Διευθυντής του Ινστιτούτου Επιμόρφωσης, κ. Στέφανος Πολυμενόπουλος. Κατά τη διάρκεια της διαδικτυακής ημερίδας παρουσιάστηκαν οι βασικές αρχές, οι νέες λειτουργικότητες και η διαδικασία ενσωμάτωσης του Συστήματος στη Δημόσια Διοίκηση, με στόχο την αποτελεσματικότερη



διαχείριση και αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού του δημοσίου τομέα.

Η παρουσίαση ανέδειξε τον ρόλο του ΣΔΑΔ ως ψηφιακό εργαλείο που ενισχύει τη διαφάνεια, την ταχύτητα και την αποτελεσματικότητα στις διοικητικές διαδικασίες, απελευθερώνει το ανθρώπινο δυναμικό από χρονοβόρες ενέργειες προάγοντας την παραγωγικότητα και αποδοτικότητα των υπηρεσιών.

Στελέχη του Υπουργείου Εσωτερικών και εκπρόσωποι της αναδόχου εταιρείας παρουσίασαν τις τεχνικές πτυχές και τις νέες λειτουργικότητες του Συστήματος.

Η ημερίδα μεταδόθηκε διαδικτυακά μέσω Webex και YouTube, συγκεντρώνοντας μεγάλο ενδιαφέρον από στελέχη της Δημόσιας Διοίκησης.

15.



Το ΕΚΔΔΑ στο Συνέδριο του ΕΚΑΠΤΥ για την Ποιότητα στην Υγεία

Υπουργού Ψηφιακής Διακυβέρνησης, κου Δ. Παλαστεργίου), ο εκπρόσωπος ΓΕΣ και Γενικός Αρχίατρος, κ. Χριστόφορος Κωτούλας, καθώς και η Πρόεδρος & Διευθύνουσα Σύμβουλος του ΕΚΑΠΤΥ ΑΕ, κα Ελευθερία (Ρίτα) Μωραϊτάκη-Πικρού.

Ο Πρόεδρος Έξαρχος στην ομιλία του, τόνισε ότι «η ποιότητα στην υγεία είναι το ηθικό πρόσημο που συνδέεται με την αξία της ζωής, την ασφάλεια του ασθενή και την αξιοπρέπεια της φροντίδας». Παρουσίασε αναλυτικά τις εκπαιδευτικές δράσεις του ΕΚΔΔΑ στον τομέα της υγείας, οι οποίες την τελευταία πενταετία ξεπέρασαν τα 650 προγράμματα με περισσότερους από 10.000 συμμετέχοντες.

Η παρουσία του ΕΚΔΔΑ στο συνέδριο κατέδειξε τη διαχρονική του συμβολή στην ενίσχυση της ποιότητας των δημόσιων υπηρεσιών και ειδικότερα στον στρατηγικό τομέα της Υγείας.

Ο Πρόεδρος του ΕΚΔΔΑ, κ. Βασίλειος Έξαρχος, εκπροσώπησε το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ) στο συνέδριο του Εθνικού Κέντρου Αξιολόγησης της Ποιότητας και Τεχνολογίας στην Υγεία (ΕΚΑΠΤΥ ΑΕ), με τίτλο «Φορείς Ελέγχων και Πιστοποιήσεων, Γραφεία Ποιότητας: Το πρόσημο της ποιότητας που προσδίδει αξία στην ανθρώπινη υγεία».

Στο συνέδριο συμμετείχαν προσωπικότητες από τον χώρο της πολιτικής, της υγείας και της επιστήμης, όπως ο Υπουργός Υγείας κ. Άδωνις-Σπυρίδων Γεωργιάδης, ο Αντιπεριφερειάρχης Υγείας, κ. Θάνος Ασκητής, ο Πρόεδρος της ΗΔΙΚΑ, κ. Ιωάννης Καραγιάννης (ως εκπρόσωπος του



16.

Το ΕΚΔΔΑ στην ομιλία της Προέδρου της Ευρωπαϊκής Επιτροπής



Στο Γραφείο του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου στην Ελλάδα παρευρέθηκε αντιπροσωπεία του Εθνικού Κέντρου Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ) την Τετάρτη 10 Σεπτεμβρίου, προκειμένου να παρακολουθήσει την ομιλία της Προέδρου της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, κα. Ούρσουλα φον ντερ Λάιεν.

Το ΕΚΔΔΑ εκπροσώπησε ο Πρόεδρος, κ. Βασίλειος Έξαρχος, η Αντιπρόεδρος κα. Βασιλική Κακοσίμου, η Αναπληρώτρια Δ/ντρια ΙΝΕΠ, κα. Αγγελική Μπουρμπούλη, ενώ παρόντα ήταν και μέλη του επιστημονικού προσωπικού του Κέντρου. Στην εκδήλωση συμμετείχαν επίσης σπουδαστές και σπουδάστριες της Εθνικής Σχολής Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΣΔΔΑ) της 30ης εκπαιδευτικής σειράς «Γεώργιος Κοντογιώργης».

Μετά από την ομιλία της προέδρου Φον ντερ

Λάιεν, ακολούθησε σύντομος σχολιασμός από την Επικεφαλής της Αντιπροσωπείας της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, κα Νιόβη Ρίγκου, και τον Επικεφαλής του Γραφείου του Ευρ. Κοινοβουλίου, κ. Κώστα Τσουτσοπλίδη, ενώ, στη συνέχεια, το βήμα δόθηκε στον Καθ. Σπύρο Μπλαβούκο, Πρόεδρο του Τμήματος Διεθνών και Ευρωπαϊκών Οικονομικών Σπουδών του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, για να τοποθετηθεί επί της ομιλίας της Προέδρου της Επιτροπής και να συζητήσει με το παρευρισκόμενο κοινό.

Η παρουσία του ΕΚΔΔΑ σε τέτοιες δράσεις εντάσσεται στη στρατηγική του για την ενίσχυση της εξωστρέφειας, την καλλιέργεια ευρωπαϊκού πνεύματος και την ενεργή συμμετοχή στον δημόσιο διάλογο για τα μεγάλα ζητήματα της εποχής μας.

17.

Διήμερο Συνέδριο στην Αθήνα: «Τεχνητή Νοημοσύνη και Δημόσια Διοίκηση

Το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ) διοργάνωσε συνέδριο Ελλάδας και βαλκανικών χωρών για τα ζητήματα Τεχνητής Νοημοσύνης στο περιβάλλον της Δημόσιας Διοίκησης. Στο συνέδριο συμμετείχε η Περιφερειακή Σχολή Δημόσιας Διοίκησης (ReSPA) με έδρα την Ποντγκόριτσα (Μαυροβούνιο), καθώς και τα Εθνικά Ινστιτούτα και Σχολές Δημόσιας Διοίκησης της Σλοβενίας, της Κύπρου, της Σερβίας, της Αλβανίας και του Μαυροβουνίου, υπογραμμίζοντας τον διεθνή χαρακτήρα της διοργάνωσης. Η εκδήλωση πραγματοποιήθηκε στις 12 και 13 Ιουνίου 2025 και διερεύνησε τις προκλήσεις και τις ευκαιρίες που δημιουργεί η χρήση της Τεχνητής Νοημοσύνης (AI) στη Δημόσια Διοίκηση, την εκπαίδευση στελεχών

και τη χάραξη δημόσιων πολιτικών.

Ο Πρόεδρος ΕΚΔΔΑ, κ. Βασίλειος Έξαρχος, στην εισαγωγική του ομιλία τόνισε τη σημασία της παρουσίας των συνέδρων όχι μόνο σαν μια ισχυρή δέσμευση για τον μετασχηματισμό του δημόσιου τομέα, αλλά και σαν ένα κοινό όραμα μεταξύ των χωρών της περιοχής των Βαλκανίων, ένα όραμα για σύγχρονες, αποδοτικές και προσανατολισμένες στον πολίτη δημόσιες διοικήσεις.

Η εκδήλωση πραγματοποιήθηκε στις εγκαταστάσεις του ΕΚΔΔΑ και περιλάμβανε παρεμβάσεις από ακαδημαϊκούς, ερευνητές, στελέχη της δημόσιας διοίκησης και ειδικούς στον ψηφιακό μετασχηματισμό. Το περιεχόμενο του συνεδρίου εκτάθηκε σε ενότητες όπως οι «Ψηφιακές Δεξιότητες





στην Εκπαίδευση» όπου παρουσιάστηκε η βραβευμένη εργασία σπουδαστών της ΕΣΔΔΑ σχετικά με τη συνεργασία, τη συν-δημιουργία και τη βιωματική μάθηση στην ενίσχυση της ψηφιακής διακυβέρνησης στην Ελλάδα. Παρουσιάστηκε επίσης η οπτική της Ειδικής Γραμματείας Μακροπρόθεσμου Σχεδιασμού της Προεδρίας της Κυβέρνησης, καθώς και του ΕΔΥΤΕ. Ακολούθησαν παρεμβάσεις στην ενότητα «Τεχνητή Νοημοσύνη και Δημιουργικότητα στον Δημόσιο Τομέα», με

ομιλητές από το Εθνικό Κέντρο Τεκμηρίωσης, το Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής, το Υπουργείο Ψηφιακής Διακυβέρνησης και το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου.

Η ανάδειξη των κοινών επιτευγμάτων, αλλά και των προκλήσεων που αντιμετωπίζουν οι ομόλογοι φορείς των Βαλκανίων ενίσχυσε τον διάλογο, την ανταλλαγή γνώσης και την περαιτέρω προώθηση της διακρατικής συνεργασίας στον δημόσιο τομέα, με οδηγό τις τεχνολογίες Τεχνητής Νοημοσύνης.

18. Συμμετοχή του ΕΚΔΔΑ στο 2ο Summer School Δημόσιας Πολιτικής στην Πορτογαλία

Το Εθνικό Κέντρο Δημόσιας Διοίκησης και Αυτοδιοίκησης (ΕΚΔΔΑ) συμμετείχε στο 2ο Summer School Δημόσιας Πολιτικής που πραγματοποιήθηκε στη Λισσαβώνα με αντικείμενο τον «Σχεδιασμό και Χάραξη Τεκμηριωμένης Πολιτικής», υπό τη διοργάνωση του πορτογαλικού Εθνικού Ινστιτούτου Δημόσιας Διοίκησης (INA) και του Κέντρου Σχεδιασμού και Αξιολόγησης Δημόσιων Πολιτικών (PlanAPP) που εποπτεύονται από το Υπουργικό Συμβούλιο της Πορτογαλίας.

Η πενταμελής αποστολή του ΕΚΔΔΑ, επικεφαλής της οποίας ήταν ο Πρόεδρος ΕΚΔΔΑ, κ. Βασίλειος Έξαρχος, παρουσίασε τις εθνικές εμπειρίες και πρακτικές εφαρμογές της τεκμηριωμένης χάραξης πολιτικής, καθώς και της αξιοποίησης δεδομένων και αξιολόγησης, συμβάλλοντας ουσιαστικά στον διάλογο



μεταξύ των μεσογειακών κρατών-μελών της ΕΕ (Ελλάδας, Ιταλίας, Ισπανίας, Πορτογαλίας).

Η παρουσία του ΕΚΔΔΑ ενίσχυσε τη διεθνή δικτύωση του φορέα, ανέδειξε τις ελληνικές πρωτοβουλίες μεταρρύθμισης και συνέβαλε στην ανταλλαγή τεχνογνωσίας με εταίρους από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, ευρωπαϊκά ινστιτούτα και σχολές διοίκησης.



19.

...Τα νέα του εκδο



Διεξαγωγή του 2ου και 3ου Εργαστηρίου Καινοτομίας 2025

Με επιτυχία διεξήχθησαν στο ΕΚΔΔΑ, την Πέμπτη 10 Ιουλίου και την Τρίτη 16 Σεπτεμβρίου, οι εργασίες του 2ου και 3ου Εργαστηρίου Καινοτομίας για το 2025, με τίτλο:

«Πρωτοτυποποίηση & Συν-ανάπτυξη Περιεχομένου της πρωτότυπης εφαρμογής Innovation Booster του Παρατηρητηρίου Καινοτομίας Δημόσιου Τομέα του ΟΟΣΑ (OECD Observatory of Public Sector Innovation)».

Τα εργαστήρια είχαν ως βασικό σκοπό την πιλοτική εφαρμογή της πρωτότυπης ψηφιακής πλατφόρμας Innovation Booster (IB), η οποία αναπτύσσεται από το OPSI του ΟΟΣΑ. Η IB αυτή σχεδιάζεται για να υποστηρίξει στελέχη των εθνικών δημόσιων διοικήσεων στον ανασχεδιασμό διοικητικών διαδικασιών και τη βελτίωση των δημόσιων υπηρεσιών, δίνοντας έμφαση στη χρηστικότητα, τη συμμετοχικότητα και την αποτελεσματικότητα.

Τις εργασίες και των δύο Εργαστηρίων χαιρέτισε ο Πρόεδρος του ΕΚΔΔΑ, κ. Βασίλειος Έξαρχος, ο οποίος ευχαρίστησε θερμά όλους τους συμμετέχοντες για τη δυναμική παρουσία και συμβολή τους.

Εξ αποστάσεως παρέμβαση έκανε και στα 2 εργαστήρια, το στέλεχος του OPSI OECD, Kenjiro Taniguchi, ο οποίος παρουσίασε το

προτεινόμενο εργαλείο καθώς και αντίστοιχα παραδείγματα εφαρμογής και αξιολόγησής του από σχετικές ομάδες.

Κατά τη διάρκεια των Εργαστηρίων, οι συμμετέχοντες, με την καθοδήγηση τόσο στελεχών του Τμήματος Καινοτομίας και Βέλτιστων Πρακτικών της Γενικής Γραμματείας Δημόσιας Διοίκησης όσο και εκπαιδευμένων εισηγητών στη σχεδιαστική σκέψη, προχώρησαν συνεργατικά στην ανάδειξη αναγκών των υπαλλήλων στην εργασία τους, για τις οποίες θα μπορούσε να χρησιμοποιηθεί η μεθοδολογία του Innovation Booster.

Οι συμμετέχοντες, μέσα από συνεργασία σε μικρές ομάδες (breakout sessions) και χρησιμοποιώντας καινοτόμες τεχνικές, εφάρμοσαν εργαλεία ιδεασμού και επίλυσης προβλημάτων για την επιλογή κατάλληλων λύσεων.

Η εργαλειοθήκη καινοτομίας Innovation Booster (I.B.), που αναπτύσσεται από το Παρατηρητήριο Καινοτομίας Δημόσιου Τομέα του ΟΟΣΑ (OPSI OECD), σχεδιάζεται να αποτελέσει την επίσημη εργαλειοθήκη καινοτομίας για τα στελέχη των εθνικών δημόσιων διοικήσεων. Μέσω του I.B. τα στελέχη μπορούν να σχεδιάζουν απλούστερες και πιο αποτελεσματικές διοικητικές διαδικασίες, οι οποίες ανταποκρίνονται καλύτερα στις πραγματικές ανάγκες των πολιτών και στις προκλήσεις της διοίκησης.



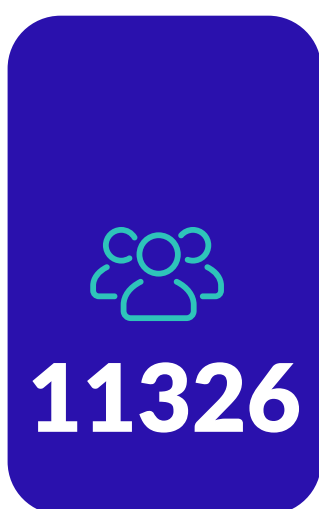


Με μία ματιά

ΕΚΔΟΣ



Αρ. Προγραμμάτων



Αρ. Συμμετεχόντων

ΔΡΑΣΕΙΣ
ΤΕΧΝΗΤΗΣ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗΣ
ΜΕ ΤΗΝ Google 2025

ΨΗΦΙΑΚΕΣ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ
ΣΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ
CLOUD με την Microsoft



Προγράμματα

17

Αρ. Συμμετεχόντων



463

2024



43



1209

2025





Καλές Γιορτές!

#15

εκδδα
ΕΘΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΔΗΜΟΣΙΑΣ
ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 25

INFO

Μεταίι
Γνώση

Ινστιτούτο Τεκμηρίωσης,
Έρευνας και Καινοτομιών

✉ itek@ekdd.gr
🌐 www.ekdd.gr
☎ 2131306250

Συντακτική Ομάδα:

Νικόλαος Μνιέστρης
Νίκη Μαχαίρα
Αλέξανδρος Κουρτέσης

Ελλάδα 2.0
ΕΘΝΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΚΑΜΨΗΣ
ΚΑΙ ΑΝΘΕΚΤΙΚΟΤΗΤΑΣ



Με τη χρηματοδότηση
της Ευρωπαϊκής Ένωσης
NextGenerationEU

ISSN: 2944-9200