



ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ  
ΣΧΟΛΗ ΤΡΟΦΙΜΩΝ ΒΙΟΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

**ΕΚΘΕΣΗ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΤΟΥ ΚΟΣΜΗΤΟΡΑ ΤΗΣ**  
**ΣΧΟΛΗΣ ΤΡΟΦΙΜΩΝ ΒΙΟΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΓΙΑ ΤΟ**  
**ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟ ΕΤΟΣ 2014-2015**

Αγαπητά Μέλη της Σχολής Τροφίμων Βιοτεχνολογίας και Ανάπτυξης του ΓΠΑ,

Τον περασμένο Οκτώβριο ολοκληρώθηκε το δεύτερο ακαδημαϊκό έτος λειτουργίας της Σχολής μας. Όπως και την προηγούμενη περίοδο, οι δραστηριότητες της Κοσμητείας εστιάστηκαν σε δύο ενότητες:

Α. Τη διοικητική οργάνωση, η οποία περιλαμβάνει όλες τις προβλεπόμενες ενέργειες έτσι ώστε να εξασφαλιστεί η καθημερινή λειτουργία της Σχολής και η κατά το δυνατόν απρόσκοπτη διεκπεραίωση των αρμοδιοτήτων της (για παράδειγμα, οργάνωση της Γραμματείας της Κοσμητείας, εκλογές/εξελίξεις μελών ΔΕΠ, επιστημονικές άδειες μελών ΔΕΠ, έλεγχος εφαρμογής της νομοθεσίας κ.ά.).

Β. Τη χάραξη και υλοποίηση της στρατηγικής της Σχολής, η οποία αφορά στον σχεδιασμό και την εκτέλεση των ενεργειών που θα προάγουν την ακαδημαϊκή ταυτότητα της Σχολής και θα ενισχύσουν τη θέση της τόσο εντός όσο και εκτός του ΓΠΑ (για παράδειγμα, δημιουργία νέων προγραμμάτων σπουδών, δράσεις εξωστρέφειας/αριστείας).

## **A. Διοικητική οργάνωση:**

- Συνεδριάσεις Κοσμητείας: Πραγματοποιήθηκαν συνολικά δεκαπέντε (15) συνεδριάσεις της Κοσμητείας, ενώ καταβλήθηκε προσπάθεια να αντιμετωπισθούν το ταχύτερο δυνατόν όλα τα ζητήματα που αφορούσαν στη λειτουργία της Σχολής στο χρονικό σημείο στο οποίο αυτά ανέκυψαν. Όπως και κατά τη διάρκεια του προηγούμενου ακαδημαϊκού έτους, δόθηκε έμφαση στην επικαιροποίηση των Προγραμμάτων Σπουδών και την εναρμόνιση με τα αντίστοιχα προγράμματα των Τμημάτων της Σχολής Αγροτικής Παραγωγής, Υποδομών και Περιβάλλοντος και την έγκριση του νέου Προγράμματος Προπτυχιακών Σπουδών του Τμήματος Αγροτικής Οικονομίας και Ανάπτυξης. Άλλα θέματα αφορούσαν τις προκηρύξεις θέσεων ΔΕΠ αλλά και στις εξελίξεις μελών ΔΕΠ των Τμημάτων της Σχολής (αναλύονται παρακάτω), τη δημιουργία ιστοσελίδας της Σχολής και διάφορα θέματα οργάνωσης και διεξαγωγής του εκπαιδευτικού έργου.

- Εκλογές/εξελίξεις μελών ΔΕΠ: Διεκπεραιώθηκαν επιτυχώς δώδεκα (12) εξελίξεις μελών ΔΕΠ (Τμήμα ΕΤΔΑ: 8, Τμήμα Βιοτεχνολογίας: 2, Τμήμα ΑΟΑ: 2) ενώ βρίσκονται σε εξέλιξη άλλες οκτώ (8) (Τμήμα ΕΤΔΑ: 5, Τμήμα Βιοτεχνολογίας: 2, Τμήμα ΑΟΑ: 2). Αξίζει να σημειωθεί ότι ο αριθμός αυτός είναι υπερδιπλάσιος του αντίστοιχου περσινού, γεγονός που καταδεικνύει τη δυναμική των μελών ΔΕΠ ακόμα και αν λάβουμε υπόψιν το σχετικά μακρύτερο χρονικό διάστημα αναφοράς (15 μήνες έναντι των κανονικών 12).

- Διαφάνεια και δημοσιοποίηση: Όλες οι προσκλήσεις σε συνεδριάσεις της Κοσμητείας αναρτώνται στο διαδίκτυο (Ιστοσελίδα ΓΠΑ, Πίνακας Ανακοινώσεων Σχολής ΤΒΑ).

## **B. Χάραξη και υλοποίηση της στρατηγικής της Σχολής**

- Νέα Προπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών (ΠΠΣ): Κατά τη συνεδρία της 29/06/2015 (αρ. 27/29-06-2015) της Κοσμητείας και σε συνέχεια της εισήγησης (αρ. πρωτ. 1591/25.06.2015) τροποποιήσεων επί του αναμορφωμένου Προγράμματος Προπτυχιακών Σπουδών πενταετούς φοίτησης του Τμήματος Αγροτικής Οικονομίας και Ανάπτυξης για τους εισακτέους του Ακαδ. Έτους 2015-2016, με ομόφωνη απόφαση των παρόντων μελών της Συνέλευσης του

Τμήματος (συνεδρία 24/06/2015), εγκρίθηκε το νέο ΠΠΣ του Τμήματος Αγροτικής Οικονομίας και Ανάπτυξης, η δομή του οποίου πληροί τις απαιτήσεις τόσο της 5ετούς διάρκειας σπουδών όσο και του γεωπονικού χαρακτήρα, επιτυγχάνοντας ωστόσο σημαντικές διαφοροποιήσεις από το ισχύον σύστημα «κορμού». Αξίζει να σημειωθεί ότι στο εν λόγω πρόγραμμα εισήχθησαν πολλά νέα μαθήματα αντίστοιχα διεθνών (όπως Behavioral Economics, Ecological Economics, Food Economics & Policy, Industrial Organization, Institutional Economics, New International Economics και Water Economics & Policy). Με τον τρόπο αυτό ολοκληρώθηκε, σε πρώτη φάση, η προβλεπόμενη στα πλαίσια του πλάνου Στρατηγικής Ανάπτυξης της Σχολής, διαφοροποίηση του περιεχομένου των ΠΠΣ έτσι ώστε να ενδυναμωθεί ο εξειδικευμένος χαρακτήρας των πτυχίων των τριών Τμημάτων, διατηρώντας παράλληλα στο ακέραιο το γεωπονικό χαρακτήρα των σπουδών και τη συμμόρφωση προς το νόμο.

- Διακοσμητειακές συνεδριάσεις: Με πρωτοβουλία των Κοσμητόρων πραγματοποιήθηκαν τρεις διαδοχικές συνεδριάσεις (22-4-2015, 30-4-2015, 7-5-2015) με συμμετοχή των Προέδρων των έξι Τμημάτων και των Κοσμητόρων. Κατά τη διάρκεια των συναντήσεων αυτών πραγματοποιήθηκαν διεξοδικές συζητήσεις που αφορούσαν στην εναρμόνιση των προγραμμάτων προπτυχιακών σπουδών των Τμημάτων των δύο Σχολών, όσον αφορά στα μαθήματα που προσφέρονται ενιαία από τα Τμήματα των Σχολών, δηλαδή από ένα Τμήμα στα περισσότερα ή όλα τα άλλα Τμήματα προσαρμοσμένα στις εξειδικευμένες απαιτήσεις των ΠΠΣ των Τμημάτων αυτών. Έγιναν κάποιες επιπλέον τροποποιήσεις στα Προγράμματα Προπτυχιακών Σπουδών των Τμημάτων. Αποφασίστηκε ομόφωνα το κάθε Τμήμα να διαβιβάσει προς την οικεία Κοσμητεία με απόφαση Γενικής Συνέλευσης το τελικά διαμορφωμένο Πρόγραμμα Προπτυχιακών Σπουδών (ΠΠΣ) του. Μετά την έγκριση τους, από κοινού οι δύο Σχολές διαβίβασαν τα ΠΠΣ των Τμημάτων προς την Πρυτανεία του ΓΠΑ. Τα ΠΠΣ εγκρίθηκαν, στην οριστική τους μορφή, κατά τη Συνεδρίαση 480/21-7-2015 της Συγκλήτου.
- Ίδρυση νέων εργαστηρίων: Με το υπ. αριθμ. 1310/1-07-2015 ΦΕΚ ολοκληρώθηκε η ίδρυση των δύο νέων εργαστηρίων (Κυτταρικής Τεχνολογίας, Οινολογίας) της Σχολής, σύμφωνα με την αρχική απόφαση της Κοσμητείας 8/8-4-

2014, την τροποποίηση, στη συνέχεια, των Κανονισμών Λειτουργίας των υπό ίδρυση εργαστηρίων σύμφωνα με το άρθρο 96 του Ν. 4310/2014 (ΦΕΚ 258/Α΄/8.12.2014), την επικαιροποιημένη απόφαση της Κοσμητείας (συνεδρία 23/18.01.2015) και την τελική απόφαση της Συγκλήτου (συνεδρία 474/24.04.2015).

- Ασφάλεια υποδομών και εργαστηρίων: Κατά την 23η συνεδρίαση (αρ.23/18-03-2015) της Κοσμητείας της Σχολής εγκρίθηκαν συνολικά οι προτάσεις σχετικά με την ασφάλεια και τις υποδομές των εγκαταστάσεων που φιλοξενούν την εκπαιδευτική και ερευνητική δραστηριότητα των Τμημάτων της Σχολής. Οι σχετικές προτάσεις κατατέθηκαν από τη διατμηματική επιτροπή που συστάθηκε για τον σκοπό αυτό κατά τη Συνεδρίαση 7/24-2-2014 της Κοσμητείας.
- Ιστοσελίδα της Σχολής: ολοκληρώθηκε ο βασικός σχεδιασμός της ιστοσελίδας της Σχολής από την αρμόδια επιτροπή, η οποία συγκροτήθηκε κατά τη 17η συνεδρίαση της Κοσμητείας της Σχολής (αρ. 17/16.09.2014) και η ενσωμάτωση της ιστοσελίδας στον νέο ιστότοπο του Ιδρύματος (<http://www2.aua.gr/el/info/sholi-trofimon-viotehnologias-anaptyxis-0>). Θέλω να αναφέρω ιδιαίτερα τη σημαντικότερη συμβολή του κ. Κωνσταντίνου Χρονόπουλου και της κας Μαρίας Πλέσσα στην ευόδωση αυτής της προσπάθειας.

## **Γ. Θέματα σε εκκρεμότητα:**

Υπάρχει μία σειρά από θέματα τα οποία είχαν δρομολογηθεί ως στόχοι της Κοσμητείας ήδη από το Ακαδημαϊκό Έτος 2013-2014, αλλά για διάφορους λόγους εκκρεμεί η ολοκλήρωσή τους. Τα θέματα αυτά είναι τα εξής:

- Η θέσπιση μίας σειράς εκδηλώσεων οι οποίες θα πραγματοποιούνται σε τακτική βάση από τη Σχολή ΤΒΑ στα πλαίσια της ενημέρωσης τόσο των επιστημόνων όσο και του ευρύτερου κοινού στις σημαντικότερες εξελίξεις στη Γεωργία και ειδικότερα στα αντικείμενα που θεραπεύονται από τα αντίστοιχα Τμήματα της Σχολής. Μέσα από τη διοργάνωση των ημερίδων επιδιώκεται η μέγιστη δυνατή απήχηση και το συνεπαγόμενο όφελος για την ευρύτερη κοινωνία, μέσα από στοχευμένες παρουσιάσεις με δυνατότητα ερωτήσεων από το κοινό. Κατά την πρώτη συνεδρίαση (29/01/2015) της διατμηματικής επιτροπής για τη διοργάνωση τακτικής ημερίδας που θα αφορά στην προβολή της Σχολής και τη σύνδεσή της με την κοινωνία, η οποία συστάθηκε με απόφαση της 19ης συνεδρίασης (αρ.19/10-12-2014) της Κοσμητείας της Σχολής, εντοπίστηκαν τα πρώτα θέματα τα οποία θα μπορούσαν να αποτελέσουν αντικείμενα των διαδοχικών ημερίδων, καθώς επίσης συντάχθηκε και προσχέδιο της πρόσκλησης των ομιλητών. Αποτελεί προτεραιότητα της Κοσμητείας η διοργάνωση της πρώτης ημερίδας εντός του τρέχοντος έτους, στα πλαίσια της οποίας σχεδιάζεται να δημοσιοποιηθεί και η ερευνητική δραστηριότητα που πραγματοποιείται στα επιμέρους Εργαστήρια των Τμημάτων της Σχολής ΤΒΑ. Για το σκοπό αυτό έχουν καταγραφεί, σε επίπεδο Σχολής, όλοι οι υποψήφιοι διδάκτορες και το ερευνητικό τους έργο.
- Η καθιέρωση ετήσιας ανασκόπησης των (κυρίως ποσοτικοποιήσιμων, όπως αριθμός και απήχηση δημοσιεύσεων, έγκριση προτάσεων, διπλώματα ευρεσιτεχνίας, αριθμός υποψηφίων διδασκόντων/διδασκόντων κ.ά) επιτευγμάτων κάθε Τμήματος και παρουσίαση τους στη Γενική Συνέλευση της Σχολής, με στόχο την αποτύπωση της πορείας κάθε Τμήματος ειδικά και της Σχολής γενικά στον χρόνο και τη δυνατότητα παρεμβάσεων ως προς

τη στρατηγική. Ο θεσμός αυτός αποτελεί επείγουσα προτεραιότητα της Κοσμητείας.

- Ο συντονισμός στρατηγικών δράσεων των Τμημάτων σύμφωνα τόσο με τα συμπεράσματα των επιμέρους εκθέσεων εξωτερικής αξιολόγησης όσο και των κατατεθειμένων προτάσεων των μελών Δ.Ε.Π. Για τον λόγο αυτό, ζητήθηκε από τις Γ.Σ. των Τμημάτων να ετοιμάσουν προτάσεις σχετικά με αυτές τις δράσεις που θα αφορούν όλα τα επίπεδα λειτουργίας της Σχολής (εκπαιδευτικό, ερευνητικό και διοικητικό) σε σχέση με τους στόχους των αξιολογήσεων και τα επιτεύγματα έως τώρα. Αναφέρονται, ως σταχυολογημένα παραδείγματα, ορισμένες προτάσεις οι οποίες έχουν ήδη κατατεθεί στα πλαίσια αναλυτικών εισηγήσεων των Τμημάτων στην Κοσμητεία και οι οποίες σε μεγάλο βαθμό βασίστηκαν στις εξωτερικές αξιολογήσεις των Τμημάτων:

- Βελτίωση των ΠΠΣ καθώς και του συντονισμού του εκπαιδευτικού έργου μεταξύ των Τμημάτων, πιθανόν με εμπλουτισμό μαθημάτων επιλογής από διαφορετικά Τμήματα.
- Θέσπιση τριμελών επιτροπών ανά τμήμα με αποστολή τον διετή έλεγχο του βαθμού επικαιροποίησης της ύλης των ΠΠΣ.
- Αναμόρφωση της εκπαιδευτικής διαδικασίας με ανασχεδιασμό των εκπαιδευτικών επισκέψεων / εκδρομών.
- Ουσιαστική διασύνδεση των φοιτητών μας με την αγορά εργασίας μέσω οργανωμένης ηλεκτρονικής πλατφόρμας για την Πρακτική Άσκηση. Η πλατφόρμα αυτή θα μπορούσε να ενσωματωθεί στην ιστοσελίδα της Σχολής.
- Λειτουργία μεταπτυχιακού προγράμματος σε επίπεδο Σχολής, με ενδεχόμενη παροχή αγγλόφωνων και/ή part-time προγραμμάτων. Ήδη έχει δρομολογηθεί η επεξεργασία ενός πιλοτικού προγράμματος με στόχο να λειτουργήσει από το Ακαδημαϊκό Έτος 2016-2017.

- Χρηματοδότηση υποψηφίων διδασκόντων μέσα από αυτοχρηματοδοτούμενα ΠΜΣ.
- Αύξηση, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό, της κοινής υποβολής ερευνητικών προτάσεων προς χρηματοδότηση από Εργαστήρια διαφορετικών Τμημάτων της Σχολής.
- Λειτουργία θερινών σχολείων, σε συνέχεια της δραστηριότητας η οποία έχει ξεκινήσει με πρωτοβουλία της Διοίκησης.
- Συστηματοποίηση των συνεργασιών των Τμημάτων της Σχολής με συγγενή Τμήματα σε Πανεπιστήμια του Εξωτερικού.
- Αναμόρφωση του συστήματος αξιολόγησης των μαθημάτων από τους φοιτητές με ερωτηματολόγια σε έντυπη ή και ηλεκτρονική μορφή.
- Ολοκλήρωση και επέκταση των εργαστηριακών, διδακτικών και διοικητικών τεχνικών υποδομών, δεδομένης και της αύξησης του αριθμού των φοιτητών.
- Δημιουργία κεντρικών εγκαταστάσεων εξοπλισμού (core facilities) στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό.
- Βελτίωση και επικαιροποίηση των Οδηγών Σπουδών των Τμημάτων.
- Ηλεκτρονική πρόσβαση σε κοινοποιήσιμα έγγραφα και στοιχεία του κάθε Τμήματος.

Μέρος αυτών των προτάσεων και συγκεκριμένα αυτές που αφορούν στη στρατηγική εξωστρέφειας των Τμημάτων της Σχολής Τροφίμων Βιοτεχνολογίας και Ανάπτυξης στην Αγορά Εργασίας, θα παρουσιαστούν στα πλαίσια της Γενικής Συνέλευσης της Σχολής.

### **Δ. Συμπεράσματα**

Παρά την πρόοδο η οποία σημειώθηκε στην ενδυνάμωση του ξεχωριστού χαρακτήρα της Σχολής, ιδιαίτερα λόγω της έγκρισης των τριών νέων ΠΠΣ, διαπιστώνεται ακόμα

υστέρηση στην κατά το δυνατόν αυτόνομη λειτουργία και στρατηγική ανάπτυξη των Τμημάτων, τόσο λόγω των περιορισμών που θέτει το υφιστάμενο νομικό πλαίσιο και συγκεκριμένα το π.δ. 377/1989 (Α'166), όπως αυτό τροποποιήθηκε και ισχύει με τις παρ. 13 & 14 του άρθρου 112 του Ν. 1892/90 (Α'101), όσο και του συγκεντρωτικού μοντέλου της κεντρικής διοίκησης του ΓΠΑ όσον αφορά το ρόλο των Κοσμητειών και τη δυνατότά τους για καίριες παρεμβάσεις.

Αποτελεί απόλυτη δέσμευση της Κοσμητείας η συνέχιση, με ακόμα μεγαλύτερη ένταση, της προσπάθειας για τη θεσμική ολοκλήρωση και προάσπιση του χαρακτήρα της Σχολής. Για την ευόδωση αυτής της προσπάθειας είναι απαραίτητη η συνεισφορά όλων μας και ιδιαίτερα μέσα από τη συνεχή άσκηση εποικοδομητικής κριτικής και υποβολής προτάσεων.

Ο Κοσμήτορας της Σχολής  
Τροφίμων Βιοτεχνολογίας και Ανάπτυξης



Σπύρος Κίντζιος  
Καθηγητής

---